



Sveučilište u Zadru

**DOPUNA STRATEGIJE SVEUČILIŠTA U ZADRU**

**2011. – 2017.**

Zadar, veljača 2013.

## DOPUNA STRATEGIJE SVEUČILIŠTA U ZADRU 2011. – 2017.

### 1. Uvod

Senat Sveučilišta u Zadru na svojoj 11. sjednici od 19. srpnja 2011. prihvatio je Strategiju Sveučilišta u Zadru 2011. – 2017. kao temeljni strateški dokument Sveučilišta i nakon toga je započela postupna realizacija strateških ciljeva. Međutim, tijekom 18 mjeseci koji su uslijedili nakon prihvaćanja Strategije došlo je do promjena određenih okolnosti koje određuju djelovanje Sveučilišta iz čega proističe dopuna ovoj Strategiji.

Nove okolnosti koje su uvjetovale dodatak Strategiji su:

1. Sveučilištu u Zadru načelno je odobreno 90,5 M Eura za prvu fazu projekta izgradnje Novog kampusa i knjižnice kroz financijski instrument WBIF-Western Balkans Investment Framework (Investicijski okvir za Zapadni Balkan) na koji je Sveučilište u Zadru apliciralo u kolovozu 2011. godine.
2. Savjetodavni tim za izradu ToR-a (Terms of Reference) za projekt izgradnje Novog kampusa upozorio je na moguće probleme u realizaciji planiranog povećanja broja studenata, čime treba opravdati gradnju kampusa u predviđenom opsegu.
3. S obzirom na to da je u Strategiji Sveučilišta u Zadru kao i u Poslovnom planu izostao cilj povećanja broja studenata, savjetodavni tim Tehničke pomoći je predložio diversifikaciju djelatnosti sveučilišta, koja se može postići pojačanim razvojem znanstvenih i nastavnih djelatnosti u područjima prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti.
4. Senat Sveučilišta u Zadru je prihvatio prijedlog Savjetodavnog tima i prijedlog Uprave da se pripremi dodatak Strategiji, koji će odražavati promjene strateških odrednica, s čime se suglasilo i Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta.
5. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta pokrenulo je Pilot projekt programskih ugovora kojim je, između ostalog, imalo namjeru potaknuti razvoj prirodnih i tehničkih znanosti na nacionalnoj razini, a Sveučilište u Zadru je kao jedan od općih ciljeva izabralo razvoj studija u područjima prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti (science, technology, engineering, mathematics - STEM), a kao jedan od posebnih ciljeva povećanje mobilnosti studenata.
6. Sveučilište u Zadru osnovalo je Centar za interdisciplinarno istraživanje mora i pomorstva (Center for Interdisciplinary Marine and Maritime Research - CIMMAR), a istodobno je prijavljen i odgovarajući FP7- REGPOT projekt koji je pozitivno ocijenjen u prvom krugu evaluacije.
7. U suradnji sa Zadarskom županijom, gradom Zadrom, Razvojnoum agencijom zadarske županije (ZADRA) i predstavnicima gospodarstva Sveučilište sudjeluje u osnivanju Centra novih tehnologija (CeNT), koji će biti razvojni i inovativni centar kompetencija, te poslovni inkubator u području mehatronike i robotike.

Temeljem navedenog, uz već postojeću viziju, strateške ciljeve i zadatke sadržane u Strategiji, potrebno je viziji dodati novi element, te novi strateški cilj i odgovarajuće zadatke koji će odražavati promjenu strateškog usmjerenja Sveučilišta.

## 2. Vizija

Posebni naponi uložiti će se u razvoj znanstvenih i nastavnih djelatnosti u područjima prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti, koja su slabije zastupljena na Sveučilištu u Zadru, a usko su povezana s razvojem gospodarstva.

## 3. Strateški cilj

**Strateški cilj Sveučilišta jest kvalitativno unaprijediti visokoškolske studijske programe i znanstveno- istraživačke projekte u svim znanstvenim područjima, u skladu s potrebama tržišta rada te u svrhu bolje suradnje s gospodarstvom i lokalnom zajednicom, te privlačenja što većeg broja domaćih i stranih studenata.**

### 3.1. Novi studijski programi

Studijski programi Sveučilišta su najvećim dijelom u području humanističkih i društvenih znanosti, s manjim udjelom studija u područjima prirodnih, tehničkih i biotehničkih i biomedicinskih znanosti. Zbog potreba društvene zajednice i gospodarstva, te zbog optimalnog razvoja Sveučilišta, potrebno je pojačano razvijati studijske programe tih znanosti, s posebnim naglaskom na one studijske programe koji su povezani s potrebama tržišta rada te one koji mogu omogućiti privlačenje većeg broja domaćih i stranih studenata. Sveučilište je u Pilot projektu programskih ugovora kao jedan od općih ciljeva izabralo razvoj studija u područjima prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti.

#### Zadatak 3.1.1

Kontinuirano pokretati studijske programe u područjima prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti na svim razinama.

#### Zadatak 3.1.2

Do 2014. pokrenuti preddiplomski studij *Podvodne znanosti i tehnologije*, a do 2017. razviti ga u diplomski studij te druge diplomske studije na svim razinama.

### 3.2. Privlačenje stranih studenata

S obzirom na geografski položaj Zadra, raspon studijskih programa na Sveučilištu, europski suživot, namjera je Sveučilišta poticati mobilnost studenata, profesora i znanstvenika.

#### Zadatak 3.2.1

U programima koji se izvode na hrvatskom jeziku uvoditi cjelovite module koji se izvode i na engleskom ili nekom drugom stranom jeziku za potrebe studenata u razmjeni.

### 3.3. Ujednačavanje znanstveno-nastavnog kadra

Poboljšanje i unaprjeđenje u područjima prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti te zapošljavanje i angažiranje znanstveno nastavnog kadra u tim područjima.

#### Zadatak 3.3.1

Pojačani rast kadra u onim područjima koja su trenutno slabije zastupljena, a odgovaraju potrebama tržišta rada.

### 3.4. Interdisciplinarna istraživanja

Sveučilište je osnovalo Centar za interdisciplinarno istraživanje mora i pomorstva (CIMMAR) koji okuplja znanstvenike s nekoliko sveučilišnih odjela. Nastojanja Centra su usmjerena na istraživanja mora i pomorstva. Sveučilište planira osnovati i druge istraživačke centre. Njihova svrha je stvaranje formalnog okvira za bolju suradnju znanstvenika na interdisciplinarnim istraživanjima i olakšavanje prijave interdisciplinarnih (posebno međunarodnih) istraživačkih projekata. Pri osnivanju CIMMAR-a je prijavljen je odgovarajući FP7-REGPOT projekt koji je pozitivno ocijenjen u prvom krugu evaluacije, a ta će se praksa nastaviti.

#### Zadatak 3.4.1

Pripremiti novi način prijavljivanja i kolaboraciju na projektima u suradnji s partnerima izvan Sveučilišta, te prijavljivati IPA, FP7, a nakon toga i Horizon 2020 projekte.

### 3.5. Znanstveno-tehnološki park

Cilj je osnaživanje humanističkih, društvenih, prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti i osnaživanje veza s lokalnom samoupravom kao i s gospodarstvom, napose strojarskom i prehrambenom industrijom.

#### Zadatak 3.5.1

Povezivanje s lokalnom samoupravom (Zadarska županija i gradovi u županiji) i gospodarstvom (posebno strojarskom i prehrambenom industrijom), na stvaranju znanstveno-tehnološkog parka.



Rektor:

*Ante Uglešić*  
dr. sc. Ante Uglešić