

# Senat Sveučilišta u Zadru

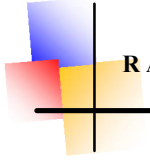
usvojio je

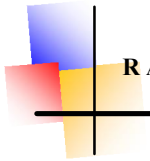
## Razvojne odrednice Sveučilišta u Zadru

za razdoblje 2006.-2010.



Zadar, listopad 2005.



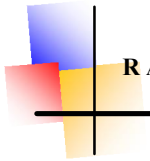


## Razvojne odrednice Sveučilišta u Zadru

za petogodišnje razdoblje (2006.-2010.)

### I. UVOD

Ostvarenje gotovo dvostoljetne težnje Zadrana i akademske javnosti ne samo Zadra nego i one dalekovidnije u Hrvatskoj i izvan nje - **obnove sveučilišne tradicije u ovom gradu** - zbilo se u vremenu i prostoru nazočnog naraštaja, ne samo kao povrat izgubljenoj baštini i stoljetnoj tradiciji nego i kao stremljenje novim postignućima koja u znanosti i tehnologiji otvaraju današnjica i budućnost. Ono se zbilo i kao posljedica činjenice da su u Hrvatskoj, premda je Filozofski fakultet u



Zadru bio najstarija i najveća ustanova visokog školstva na hrvatskom Jadranu, nikla nova sveučilišta i na njima novi filozofski fakulteti u Rijeci i Puli, a odnedavna i u Osijeku i Splitu. Budući da u najstarijem sveučilišnom gradu u Hrvatskoj nije došlo do razvoja drugih studija, a u praksi postupno suživljava koncept integriranih sveučilišta, postojala je mogućnost da Filozofski fakultet u Zadru ostane tek dislocirana jedinica Sveučilišta u Splitu, a da Zadar ne razvija druge ustanove visokog školstva. Osnivanje Sveučilišta stoga je posljedica snažne potrebe za daljnjim jačanjem humanističkog sveučilišnog središta kakvim se Zadar dokazao, ali isto tako i središta koje će prepoznati potrebe regionalnog i nacionalnog karaktera za otvaranjem i drugih studija, u skladu s potrebama regionalnog, nacionalnog, ali i globalnog razvoja.

Ove razvojne odrednice operativni su dokument koji sadrži neposredne zadatke što bi ih trebalo ostvariti u svrhu kvalitetnog i kontinuiranog razvoja Sveučilišta u Zadru. One nisu zamišljene kao kompleksni elaborat, već kao materijal koji će služiti za neposredno definiranje i ostvarenje praktičnih zadataka i rješavanje postojećih problema u pregovorima s nositeljima razvoja Sveučilišta. Naime, Elaborat o osnivanju Sveučilišta u Zadru već sadrži sustavnu analizu postojećeg stanja i uvjeta znanstvenog i nastavnog rada, ciljeve koje treba postići u razvoju Sveučilišta, te kadrovske, prostorne, financijske, organizacijske i druge postavke s načinom, nositeljima i dinamikom ostvarenja. Stoga ovaj materijal sadrži osnovne analitičke pokazatelje, način i mogućnosti ostvarenja svrhe, uloge i važnosti Sveučilišta u Zadru u sklopu suvremenog hrvatskog visokog školstva, nositelje razvoja, elemente razvoja i neposredne operativne zadatke u predviđenom razdoblju.

### **Koje su to tradicije, a što je posljedica suvremenih potreba?**

Zadar je grad višestoljetne sveučilišne tradicije: na temeljima crkvenog školstva koje se u Zadru spominje od 10. stoljeća, još 14. lipnja 1396.—u vrijeme procvata Zadra u zajedništvu s ostalim hrvatskim prostorom unutar Hrvatsko-Ugarskog Kraljevstva, ali i građanskog rata u Hrvatskoj između kraljeva **Žigmunda Luksemburškog i Ladislava Napuljskog**, u vrijeme **pape Bonifacija IX.**, i zadarskog nadbiskupa metropolita **Petra II. Matafara**—ovdje je pri dominikanskom samostanu osnovano **sveučilište *Studium generale*, kasnije *Universitas Jadertina***, koje je djelovalo do 8. siječnja 1807., kada ga je ukinula francuska uprava. Ta je uprava 1809. osnovala tzv. **Centralno učilište sa sedam fakulteta: medicina (s farmacijom od 1806.), kirurgija, geodezija, arhitektura, inženjerstvo, teologija i pravo**. Dekretom guvernera Ilirskih provincija, Henrija Bertranda, 12. prosinca 1811. ukinuto je i to, prvo moderno visoko učilište u našoj zemlji koje je podijelilo prve i jedine akademske titule dvadesetorici završenih studenata 1. rujna 1811. Usporedno je u Zadru trajao i studij **visoke teologije** na crkvenom učilištu "**Florio**",

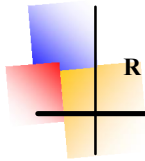


započet 1656. godine koji 1828., nakon osnivanja Zadarske Metropolije, postaje **visoki teološki studij**, *Studium Theologicum*, pri središnjoj Bogosloviji za Dalmaciju (1828.-1922.), te kasnije pri Nadbiskupiji, **Visoka teološka škola** (1959.-1970.). Djeluje neko vrijeme i **pravna akademija** (1848.-1884.).

Tako se 2005. godine navršilo 609. godina susljednog trajanja visokog školstva u Zadru, od vremena osnivača—vrhovnog poglavara dominikanskog reda **Raimunda de Vineisa** iz Capue i izvršitelja **fra Ivana iz Drača**. To govori samo po sebi i stavlja ovaj grad u red najstarijih sveučilišnih gradova Europe u smislu tradicije europskog visokog školstva i znanosti (**Bologna 1188., Padova 1222., Pariz 1229., Macerata, 1290., Cambridge, Barcelona i Perpignan 1303., Canterbury 1320., Prag 1347., Pavia 1361., Krakov 1364., Beč 1365., Pečuh 1367., Firenza 1378., Prag 1383., Heidelberg 1385., Köln 1388., Erfurt 1389., Zadar 1396., Salamanca 1421., Avila i Sevilla 1504., Budim 1507...**).

Od 1396. do 1553. (sa zastojem 1481.-1495. zbog osmanlijskih prodora) zadarski *Studium Generale* je pravo sveučilište s **dva fakulteta, filozofskim**, osnovanim 1391., i **teološkim** iz 1396. U razdoblju 1553.-1807. to je povlašteno europsko sveučilište, tj. *universitas privilegiata*; kao i ona u Parizu, Bologni, Firenci, Milanu, Salamanki, Louvainu, Beču i sl. s **pravom dodjeljivanja najviših akademskih naslova**. U 411 godina rada, koliko se zna, podijeljeno je 105 doktorata, 96 magisterija i 214 lektorata filozofije i teologije.

Suvremeni razvoj visokog školstva u Zadru započeo je 1955. godine osnivanjem **Filozofskog fakulteta u Zadru Sveučilišta u Zagrebu** (od 1975. u sastavu Sveučilišta u Splitu). Godine 1961. osnovana je i **Pedagoška akademija** (1979. pripojena Filozofskom fakultetu), a 1998. iz Filozofskog fakulteta u Zadru izdvojena je **Visoka učiteljska škola**. Godine 1992. započela je s radom i **Visoka teološko-katehetska škola**, danas pod patronatom Bogoslovnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. **Filozofski fakultet u Zadru**, kao dio tada jedinog sveučilišta u Hrvatskoj—zagrebačkog—prva je visokoškolska ustanova u Hrvatskoj smještena izvan Zagreba. Bila je to neposredna zasluga hrvatskog pisca Miroslava Krležu uz znanje i pristanak tadašnjeg vrha države, i pet godina priprema. Tih godina Jerolim Čogelja, Vinko Valčić i Dinko Foretić pišu o jezgri "Jadranskog sveučilišta" sa sjedištem u Zadru, koje je, na žalost, ostalo samo idejom. U sastavu Zagrebačkog sveučilišta ostao je Filozofski fakultet u Zadru 20 godina. Od 1975. djeluje u sastavu Sveučilišta u Splitu kao najveća njegova ustanova: *sveučilište u malom*, i u prvim godinama njegov pozamašan dio. Brojem odsjeka, nastavnika i studenata Fakultet je donedavno bio **najveće visoko učilište na hrvatskom Jadranu**. U 2002. godini, 46 godina poslije početka rada 1956. godine, brojio je 16 odsjeka i 17 različitih studijskih grupa, 6 poslijediplomskih studija, izvanredne i dopunske studije s ukupno

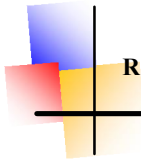


oko 3400 studenata (s apsolvencijama), 240 zaposlenika, od čega 180 nastavnika i suradnika (te još 60 vanjskih suradnika, uključujući i strane lektore). Filozofski fakultet i Visoka učiteljska škola u Zadru bili su temelj ponovnog osnivanja **Sveučilišta u Zadru**, godine 2002. Osnivanjem Sveučilišta ove ustanove sa Studentskim centrom u Zadru, temeljem Zakona preustrojene su u 16 sveučilišnih odjela i 9 stručnih službi Sveučilišta. Premda u dokumentacijama predviđena, Znanstvena knjižnica u Zadru nije pridružena novom Sveučilištu.

**Zadar, kao staro središte hrvatske jadranske obale**, grad je jake predantičke, antičke i srednjovjekovne tradicije koji upravo u 2. polovici 14. stoljeća doživljava svoj **gospodarski i duhovni procvat**. Od 1154. Zadar je priznata nadbiskupija i metropolija. Središte je i *dominikanske provincije Dalmacije* od 1380. pa mu je prema odrednicama reda pripadalo osnivanje sveučilišta, a također u pravilu su metropolije u srednjem vijeku, mogle imati pravo na sveučilište.

Zadar je dugo vremena i prvorazredno **središte političkog, kulturnog i vjerskog života** cijeloga južnohrvatskog dalmatinskog prostora. Gravitira mu veliko, gospodarski i strateški važno kontinentalno zaobalje. Na mjestu Zadra razvilo se **središte liburnske talasokracije**. Liburnski Iader transformira se u rimsku koloniju, a ona tijekom ranog srednjovjekovlja prerasta u moćnu gradsku komunu koja ima krupnu ulogu u hrvatskom povijesno-zemljopisnom razvoju. Iz Zadra se najlakše nadzirao pomorski jedrenjački put od plodne Padske nizine prema Otrantskim vratima i Sredozemnom moru. Zemljopisni položaj je i danas važan i stavlja Zadar u obuhvat znanstvenog interesa Hrvatske, zajednice Alpe-Jadran, a bitan je čimbenik u prometnom povezivanju Zadra i Jadrana s ostalom Europom izgradnja autoceste i tunela Sv. Rok u kontekstu tzv. **jadransko-jonske regionalne longitudinalne, kao i panonsko-jadransko-apeinske vertikale**. **Upravo smo svjedoci razvojnih pomaka i inicijativa i na duhovnom i na materijalnom polju koje otvaraju znatne mogućnosti razvoja grada i njegove regije koje treba na pravi način prepoznati i ostvarivati.**

Sveučilište prožima i značajna kulturna baština Zadra: sačuvani ostatci monumentalne antičke arhitekture (Forum i dr.), najvrjedniji spomenici ranoga srednjeg vijeka u Hrvatskoj (sv. Donat i dr.), romanička stolnica sv. Stošije, sv. Krševan, Sv. Šimun, zvonik crkve sv. Marije. Gotičke crkve franjevac i dominikanaca najstariji su primjeri toga stila na hrvatskoj obali. Romaničko i gotičko zidno slikarstvo, **zlatarski radovi** (monumentalna **škrinja Sv. Šimuna i zlato i srebro Zadra i Nina**) kao i mramorni barokni oltari, oltarne slike, portreti i minijature upotpunjuju predodžbu o likovnoj baštini. **Znanstvena knjižnica**, jedna od najbogatijih u Hrvatskoj, **knjižnice** u crkvenom vlasništvu (Kaptolska, "Zmajevićeva", Sv. Frane, Sv. Mihovila), knjižnica sveučilišnih odjela i Gradska



knjižnica, riznice su vrijednih rukopisnih knjiga, inkunabula i onih iz novijega vremena. **Državni arhiv**, Arhiv samostana sv. Marije, Arhiv samostana Sv. Frane i Arhiv Zadarske nadbiskupije čuvaju isprave koje sežu u doba hrvatskih narodnih vladara. Posebno značenje imaju **Arheološki muzej**, **Zavod za povijesne znanosti HAZU**, **Stalna izložba crkvene umjetnosti** i **Narodni muzej**.

Uz posjet pape Aleksandra III. Zadru (1177.) veže se prvi spomen o pjevanju pjesama na hrvatskom jeziku, a početkom 15. st. u Zadru je u benediktinskom samostanu sv. Krševana djelovao **prvi hrvatski humanistički krug**. Ovdje je nastao i prvi hrvatski roman *Planine* Petra Zoranića (Venecija, 1569.), a stvara i prvi hrvatski lirski pjesnik Jerolim Vidulić koncem 15. st. Zadrani Juraj Baraković autor je složenog, najizrazitijeg manirističkog spjeva *Vila Slovinka* (Venecija 1613.). Bartol Kašić prevodi Bibliju i prvi daje načela pisanja na hrvatskom. U Zadru su izlazile **i prve novine na hrvatskom jeziku** (*Kraglski Dalmatin - Il Regio Dalmata*, 1806.-1810.) i prvi književni časopis u Dalmaciji (*Zora Dalmatinska*, 1844.– 1849.). U 19. st. Zadar je, uz Zagreb, **drugo izdavačko središte** u Hrvatskoj, a 60-ih godina toga stoljeća i središte **narodnog preporoda** u Dalmaciji, s vodećim dvojezičnim novinama (*Narodni list - Il Nazionale*, 1862.-1919.).

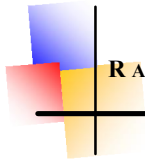
Obnavljanje Sveučilišta u Zadru označava brži **povratak europskoj sveučilišnoj zajednici**, ne samo Zadra nego i Hrvatske. Oživljavanjem Sveučilišta u Zadru, osnivanjem departmanskog sveučilišta, izvan stereotipne prakse, i priznavanjem ovdašnjem visokom školstvu povijesne uloge u sveučilišnoj mreži visokog školstva u Hrvatskoj, Zadar i Republika Hrvatska nalaze se u potpuno



drukčijem, suvremenom i prepoznatljivom svjetlu europske sveučilišne baštine, a sveučilišno središte u Zadru računa s neposrednim uključivanjem u sustav europskih trendova i projekata (PHAR, Tempus, Socrates, Erasmus i dr.).

I, dok se u Hrvatskoj tek očekuju zakonski mehanizmi koji će ostvariti željeni koncept integriranog sveučilišta i na drugim sveučilištima, Zadar ga učinkovitim i suvremenim rješenjem već dijelom ostvaruje. Prelaskom na bodovni sustav i fleksibilne oblike studija s pokretljivošću studenata i nastavnika, otvaraju se u neposrednoj budućnosti mogućnosti suvremenog i vrsnog europskog visokog školstva u Zadru. Uz to, u Hrvatskoj nedostaju specifična manja sveučilišta,





a u tom pogledu Zadar je obnovio nekadašnje Sveučilište upravo i ponajprije u svrhu promicanja interesa regionalnog razvoja. Kao što je nekad dominikansko Generalno učilište bilo preteča osnivanja novih sveučilišta i njihov putokaz, tako je i obnovljeno i integrirano Sveučilište u Zadru neposredni izraz potrebe današnjeg vremena. Međutim, daleko od toga da su svi uvjeti ispunjeni. Svakako treba na svim poljima, i materijalnom, i kadrovskom, i prostornom, i programatskom, sinergetski, uporno, znalčki i strpljivo graditi.

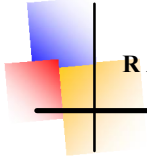
Sveukupno je u visokom školstvu u Zadru dosad podijeljeno preko 250 doktorata (od toga staro sveučilište 105, Filozofski fakultet 117, ostala visoka učilišta 30-tak), oko 150 magisterija (96 + oko 60). Poslije II. svjetskog rata 12 je profesora izabrano u redove HAZU i drugih akademija. Zadar je dao i veći broj starijih svjetski poznatih znanstvenika i akademika (Federiko Grisogono, Šimun Stratico, ak. Ivan Berčić 1867., ak. Spiridon Brusina 1874.). Nakon osnivanja Filozofskog fakulteta u Zadru academicima, unutar HAZU ili u inozemstvu, su postali nekadašnji i sadašnji djelatnici: Stjepan Antoljak, Dalibor Brozović, Nenad Cambi, Branimir Glavičić, Nikica Kolumbić, Miroslav Kravar, Jevto Milović, Žarko Muljačić, Anica Nazor, Luko Paljetak, Ivo Petricioli, Mate Suić, Franjo Švelec).

Ukupan broj zaposlenika u početku rada Sveučilišta u Zadru, 2002./2003. je 265 (85 doktora znanosti, 40 magistara znanosti, 40 asistenata, lektori, predavači, administrativni suradnici i pomoćno osoblje); broj vanjskih suradnika je oko 70; predavaonički prostor po studentu oko 2 m<sup>2</sup> (međunarodni akademski standard 2,5 m<sup>2</sup> po studentu); radni prostor po zaposleniku oko 7 m<sup>2</sup> (međunarodni akademski standard 10 m<sup>2</sup> po zaposleniku). Ukupan broj zaposlenika Sveučilišta u Zadru na početku akademske godine 2005./2006., početkom listopada 2005. je 320 (94 doktora znanosti, 49 magistara znanosti; profesori, docenti, asistenti, lektori, predavači, znanstveni novaci; ukupno 245 u nastavi i znanstvenoistraživačkoj djelatnosti te 75 administrativni suradnici i pomoćno osoblje); broj vanjskih suradnika je oko 70; predavaonički prostor po studentu oko 2 m<sup>2</sup> (međunarodni akademski standard 2,5 m<sup>2</sup> po studentu, na upotrebi dodatni manji prostori u DHM-u, u Pomorskoj školi i dvorani za tjelesni odgoj u Novom kampusu); Broj studenata je oko 4.500.

**Znanstveno-istraživački** rad manifestira se kroz 45 projekata na kojima je angažirano preko 200 suradnika uključivši 54 znanstvena novaka. Započeo je s radom Centar za onomastička istraživanja.

Sveučilište u Zadru trenutačno se koristi ukupnom unutarnjom korisnom površinom od oko 19.000 m<sup>2</sup>, a izvan funkcije je oko 2500 m<sup>2</sup> starog studentskog doma. Teži se poboljšati uvjete rada Sveučilišta obnovljenim i novim prostorima,

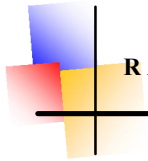




odnosno studentski standard i standard gostujućih djelatnika u prostoru Hotela "Iž", a također se predviđa i povrat preostalog prostora u zgradi Rektorata, otvaranje studentskog zdravstvenog punkta s općom i zubnom ambulantom. Od mjerodavnog Ministarstva i lokalne uprave i samouprave, posebice Zadarske županije i Grada Zadra, očekuje se pomoć u rješavanju različitih problema prostora, ali i kadrova i drugih materijalnih pitanja.

Razvojem Sveučilišta u Zadru u razdoblju 2006.-2010. i dalje će se stjecati potrebni preduvjeti—kadrovski, programski, prostorni i formalno-administrativni—za rad Sveučilišta, kao nastavak kontinuiranog procesa iz razdoblja 2000.-2002./03-2005. i prethodnih.

Sveučilišni život u Zadru prolazi u vremenu 1955.-2005. različite faze razvoja. Postupno povećanje broja studija i studenata rezultiralo je razmjerno povoljnim, premda nikada u potpunosti zadovoljavajućim **rješavanjem kadrovskih, programskih, prostornih i drugih pitanja**. Već u 2004./2005. obavljen je preustroj programa (*curricula*) pojedinih studija na model 3+2+3, odnosno 5+3 za učiteljske studije, na način da se od 2005./2006. godine započne s preddiplomskim i diplomskim, pa i doktorskim studijima po novom modelu. Nastavljajući razvojni trend, ove Razvojne odrednice Sveučilišta u Zadru predviđaju potrebne aktivnosti prema osnovnim sastavnicama sveučilišnih aktivnosti u razdoblju 2006.-2010.



## II. RAZVOJNE OSNOVE

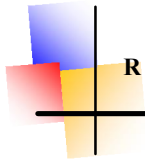
### 1. Ostvarenje svrhe, uloge i važnosti Sveučilišta u Zadru u sklopu suvremenog hrvatskog visokog školstva

#### 1.1 Svrha i uloga Sveučilišta u Zadru. Kakvo Sveučilište ili u kom pravcu razvijati Sveučilište u Zadru?



U skladu s djelatnosti koja je definirana Zakonom, svrha je Sveučilišta prenošenje znanja, sposobnosti i vještina, postizanje znanstvenih rezultata u znanstvenoistraživačkom radu, nastavno, znanstveno i opće kulturološko izdavaštvo i dr., a u interesu regionalnog razvoja, kao i razvoja u nacionalnim i međunarodnim okvirima. Sveučilište ostvaruje tu svrhu, odnosno **prioritetne ciljeve** na sljedeći način:

- ustrojavanjem i izvođenjem **sveučilišnih** preddiplomskih, diplomskih i doktorskih studija
- ustrojavanjem i izvođenjem **stručnih** preddiplomskih, diplomskih i doktorskih studija, u skladu sa zakonom koji regulira visoko obrazovanje,
- ustrojavanjem i izvođenjem programa **stalnog usavršavanja**, za zainteresirane unutar i izvan ustanove,
- obavljanjem **znanstvenog i visokostručnog** rada uz uvjete utvrđene posebnim propisima,
- **izdavačkom, bibliotečnom i informatičkom** djelatnošću za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada,
- izradom **stručnih mišljenja, studija i vještačenja**.
- obavljanjem **drugih djelatnosti** koje služe osnovnim djelatnostima, ako se one u manjem opsegu ili uobičajeno obavljaju uz navedene djelatnosti.



Kao sastavni dio akademske zajednice Republike Hrvatske Sveučilište u Zadru traži svoje odgovarajuće mjesto u novonastaloj mreži sveučilišta jer je to vrijeme kada još ne postoji opća Nacionalna strategija razvoja visokog školstva i znanosti u Hrvatskoj, kada se i u Europi sukobljavaju koncepti starijih, slabije integriranih, glomaznih sveučilišta s 20 tisuća i više studenata, s konceptom integriranih manjih sveučilišta (Austrija s petnaestak sveučilišta, Slovenija 4 sveučilišta: Ljubljana, Maribor, Koper i Celje u osnivanju) ili, po mišljenju nekih inflacijom broja sveučilišta (Italija oko 70, Rumunjska 65, Slovačka 24, Mađarska preko 20). Hrvatska u postojećoj situaciji vrlo oprezno pristupa osnivanju novih sveučilišta i, po svemu sudeći, on u dogledno vrijeme ne će prijeći broj 7 (Zagreb, Rijeka, Split, Osijek, Zadar, Dubrovnik i Pula). U takovim okolnostima bitan prioritet djelovanja Sveučilišta u Zadru jest **otvorenost za sve oblike regionalne, nacionalne i međunarodne** suradnje i udruživanja kako bi se tim putem što prije uključilo u **integracijske procese**, osobito one europske, koji temeljem Bolonjske i Sorbonske deklaracije, kao i prirodom suvremenih komunikacijskih tehnologija većine "... jedinstveni prostor na području obrazovanja, osobito visokog obrazovanja i znanstvenog istraživanja te stvaranja međunarodne akademske zajednice."

Isto tako, to mlado sveučilište u Hrvatskoj (premda tradicijom i povijesno najstarije), kao svoj prioritet ističe ne samo regionalnu, nacionalnu i međunarodnu međusveučilišnu suradnju sa svim srodnim sveučilištima i institutima nego i **razvijanje mehanizama i metoda** kojima će se omogućiti lakše uspostavljanje te suradnje, prije svega prihvaćenim europskim sustavom prijenosa bodova (ECTS) kojim se omogućuje brži i jednostavniji protok ljudi i znanja na sveučilišnim dodiplomskim i poslijediplomskim studijima te znanstvenoistraživačkim projektima.

U skladu s navedenim, Sveučilište u Zadru razvijat će se kao sveučilište općeg tipa s naglaskom na humanističkim i društvenim znanostima, a postupno će se jačati i razvijati prirodne, tehničke i druge znanosti.

## 1.2. Sveučilište u Zadru u sklopu suvremenih hrvatskih sveučilišta

Sveučilište u Zadru jedno je od 6 postojećih hrvatskih sveučilišta. Ima oko 4% zaposlenih nastavnika u zvanjima u Hrvatskoj, oko 3% ukupno zaposlenih, oko 3,5% svih studenata u zemlji. Podjeljuje oko 3,8% doktorata (Rijeka, 4,0%, Split 2,8%, Osijek 2,6%, Zagreb 86,8%).

Sveučilište u Zadru predložilo je 2005. godine 65 studijskih sveučilišnih, preddiplomskih i diplomskih programa, što je oko 7% predloženih programa u zemlji.



Sveučilište raspolaže s oko 19.000 m<sup>2</sup> radnog prostora, što je nedostatno.

Sveučilište raspolaže s 207 kreveta studentskog smještaja, što je nedostatno (5%) u odnosu na broj studenata. U mogućnosti je koristiti se i dijelom srednjoškolskog doma u

Zadru.

Sveučilište u Zadru baštini uglavnom **tradiciju humanističkih i društvenih znanosti**, premda je i prije došlo do otvaranja pojedinih drugih studija, svojedobno početkom 19. st. (npr. medicina, farmacija), i u posljednje vrijeme (prirodne znanosti: geografija, tehničke znanosti: pomorstvo).

**Prioriteti:** Daljnji razvoj i širenje humanističkih i društvenih studija prioritet je daljnjeg razvoja Sveučilišta, kako bi zadržalo jednu od vodećih uloga na tom planu u zemlji, posebno imajući u vidu činjenicu da su se upravo mnogi

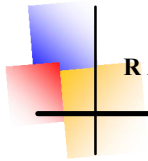


humanistički i društveni studiji otvorili u više drugih središta (Rijeka, Pula, Osijek, Split). Suvremene potrebe regionalnog razvoja potiču i razvoj i **otvaranje i drugih studija (prirodnih, tehničkih i drugih)** koji proizlaze iz regionalnog i nacionalnog razvoja, te elaboracije o osnivanju Sveučilišta u Zadru. Također i međunarodne okolnosti u okviru različitih programa razvoja visokog školstva i znanosti, koje proizlaze iz **suvremenih potreba razvoja**, potiču osnivanje novih

studija i realizaciju novih programa.

Stoga Sveučilište u Zadru, nastojeći definirati svoje mjesto među hrvatskim sveučilištima, unatoč poteškoćama, nastoji proširiti djelatnost postojećih humanističkih, društvenih i prirodnih odjela, zadržati one za koje se u ovom času ne prepoznaje veći interes unatoč stvarnim potrebama, ali i uvesti nove kada se za to ukažu kadrovske, prostorne i materijalne mogućnosti.

Također, Sveučilište nastoji pratiti i podržati sve one društvene inicijative regionalnog i nacionalnog prostora, kao i međunarodne inicijative, koje imaju potrebu i sadrže koncept otvaranja novih studija u Zadru i pripadajućoj regiji, a pružaju mogućnosti kadrovske, prostorne i materijalne podrške.



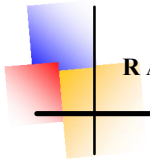
## **2. Osnovni nositelji razvoja Sveučilišta u Zadru**

### **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske**

Sveučilište u Zadru javna je ustanova, a osnovni je nositelj njegova razvoja Republika Hrvatska preko mjerodavnog Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa, odnosno Vlade RH, Ministarstva financija i drugih ministarstava i tijela koji neposredno i posredno utječu na razvoj javnih sveučilišta. Sveučilište u Zadru praćeno je državnim proraćunom od početka osnivanja (2003. godine ukupno 45 milijuna kuna, prethodno Filozofski fakultet u Zadru VUŠ i Studentski centar—40 milijuna kuna, 2004. godine—48 milijuna kuna, i 2005.—60. milijuna kuna, od rebalansa u srpnju s 57 milijuna kuna), što je oko 2% sredstava mjerodavnoga Ministarstva. Ministarstvo je, osim plaća, osiguravalo i sredstva za mentorstva, mećunarodne aktivnosti, znanstvenoistraživaćke projekte, vanjsku suradnju, pomoć Sveučilištu u Mostaru, Bolonjsku reformu, studentske aktivnosti, putne i druge troškove, troškove terenskih nastava, dio kapitalnih investicija, manji dio materijalnih troškova poslovanja, dio športskih aktivnosti itd. Ministarstvo je ulagalo goleme napore kako bi se finansijski poboljšao materijalni status visokog školstva i znanosti u Hrvatskoj, no s usporenim i netransparentnim pomacima, ali takoder i u posrednim aktivnostima koje su se manifestirale više kod drugih, a manje kod Sveučilišta u Zadru. S obzirom na potencijale i potrebe za sveučilišnim sadržajima, potrebno je da Ministarstvo i, posredno Vlada RH, na optimalan naćin, alikvotno u odnosu na druge ustanove visokog školstva, novćano podupire Sveučilište u Zadru, tj. programe, kadrovsku obnovu, opremu i kapitalne objekte, a sukladno usuglašenim planovima, odnosno potrebama i mogućnostima razvoja. Takoder, traćiti će se da Ministarstvo kontinuirano potiće omogućavanje povoljnih kreditnih linija za rješavanje stambenih pitanja svim zaposlenicima u visokom obrazovanju i znanosti, pa tako i zaposlenicima Sveučilišta u Zadru.

### **Lokalna uprava i samouprava**

Temeljem Zakona, lokalna uprava i samouprava takoder treba biti nositelj razvoja sveučilišta. Źupanija Zadarska i Grad Zadar, zatim Grad Benkovac i druge općine i gradovi u većoj ili manjoj mjeri pomaću razvoj Sveučilišta, finansijski ili nekretninama i na drugi posredan naćin. Prisutnost i djelovanje Sveučilišta u lokalnoj sredini omogućuje iznimne neposredne i posredne koristi razvoju gradova, općina i Źupanija. Oko 4.500 studenata ostvaruje promet od oko 8-10 milijuna kuna mjesećno (oko 100-120 milijuna kuna godišnje), poglavito u Gradu Zadru, a dio tih sredstava izravno se prosljećuje, preko zakonom odrećdenih mehanizama, u gradske, odnosno Źupanijske prihode. Takoder, preko 300 zaposlenih na Sveučilištu svojim primanjima od oko 35 milijuna kuna i drugim prihodima, takoder sudjeluje u ostvarenju lokalnih



proračuna. Značajan promet ostvaruju i gosti, vanjski suradnici i sudionici različitih seminara, simpozija, kongresa i drugih znanstvenih i stručnih skupova, koji povremeno, ali učestalo, borave na Sveučilištu u Zadru. Posredne su beneficije prostora u kojima djeluju sveučilišta mnogo znatnije. Otuda, ali ne samo otuda, i zakonska obveza da lokalna zajednica sudjeluje i financijski u razvoju Sveučilišta. Posebno se to odnosi na Grad Zadar, u kojem se vodi poslovanje Sveučilišta u Zadru i gdje povratna financijska aktivnost niti izdaleka ne prati mogućnosti, odnosno potrebe.

#### Zadarska županija

Zadarska županija je u razdoblju 2003.-2005. izdvajala 150.000-200.000 kuna godišnje za programe razvoja Sveučilišta u Zadru, a prethodno (1999.-2001.) je sudjelovala s 20% (oko 2,2 milijuna kuna) u zajedničkoj investiciji obnove i uređenja zgrade u Novom kampusu s Ministarstvom i Gradom Zadrom, ukupne vrijednosti 10,5 milijuna. kuna. Povremeno sufinancira ili sponzorira pojedina izdanja, programe i manifestacije Sveučilišta. Početkom godine 2005. Županija je predložila ustupanje stare Tehničke škole Sveučilištu u Zadru u sklopu pomoći za rješavanje prostornih problema Sveučilišta.

**Prioriteti: Prijenos prava nad starom Tehničkom školom i pomoć u njezinoj obnovi**

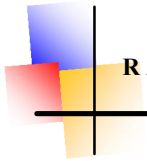


Grad Zadar

Grad Zadar u razdoblju 2001.-2005. nije predviđao posebna proračunska sredstva za Sveučilište. Godine 2004. i 2005. pomogao je pri uređenju dvorane za tjelesni odgoj na Stručnom studiju s oko 200.000 kuna, prethodno (1999.-2001.) je sudjelovao s 40% (4,4 milijuna kuna) u zajedničkoj investiciji obnove i uređenja zgrade u Novom kampusu s Ministarstvom i Gradom Zadrom u vrijednosti 10,5 milijuna kuna. Povremeno sufinancira ili sponzorira pojedina izdanja, programe i manifestacije na Sveučilištu. Grad Zadar ima sa Sveučilištem Sporazum o suradnji u kojemu mu se ustupa Svečana dvorana Sveučilišta za održavanje koncerata, a Sveučilištu je dodijeljen dio DHM-a, za Odjel za povijest i prijeko potreban prostor za Odjel za promet i pomorstvo (umjesto dosadašnjeg studija Sveučilišta u Rijeci i novi). Grad Zadar ustupio je od osnivanja Sveučilišta (2003.-2005.) 2 stana na korištenje zaposlenicima Sveučilišta u Zadru (a pravnim prethodnicima u razdoblju 1991.-2002. 13 stanova).

**Prioriteti: Prijenos prostora DHM-a; Izrada Detaljnog urbanističkog plana i idejnog rješenja (projekta) Novog sveučilišnog kampusa; Određen broj**





stanova na korištenje (barem 5 godišnje); Definiranje statusa bedema oko sveučilišnih zgrada; Zajedničko osmišljavanje strategije prema Sveučilištu u Zadru s uvođenjem stavke u Proračunu Grada Zadra za Sveučilište u Zadru s dogovorenim namjenama.

Grad Benkovac

Grad Benkovac 2004. sponzorirao je razvoj Sveučilišta s 120.000 kuna, a 2005. omogućio dodjelu zemljišta za budući studij vezan za mogući studij za poljoprivredne djelatnosti i obiteljsko poduzetništvo.

**Međunarodni sponzori i donatori** su preko ostvarenja Tempus i drugih programa prosljedili Sveučilištu u Zadru oko 1 milijun kuna u 2004. i 2005. godini. Pravnom prethodniku (Filozofski fakultet) u razdoblju 2000.-2003. donator mons. Simeone Duca uplatio je 9,5 milijuna kuna za obnovu Sveučilišne kapele Sv. Dimitrija.

### 3. RAZVOJNI ELEMENTI

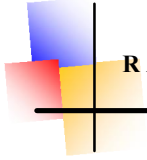
#### 3. 1. Nastava na sveučilišnim preddiplomskim i diplomskim studijima

Daljnje osiguranje još primjerenijih uvjeta za nastavni rad postojećih i novih sveučilišnih odjela kroz pripremu i **zapošljavanje nastavnika i suradnika** u nastavi te djelatnike ureda i centara kao i pomoćnog osoblja, uređenje odgovarajućih prostora za rad nastavnika, poticanje vlastite izdavačke djelatnosti (udžbenici, skripta, digitalni oblici i sl.) i produkcije računalnih fundusa, daljnje uređenje i opremanje predavaonica i kabinetskih prostorija s opremanjem nekoliko informatičkih kabineta u svim zgradama u suradnji s MZOŠ, Carnetom, i dr., osnivanje novih studija (odjela). Opremanje više dvorana za suvremene oblike nastave, dijela i za nastavu na daljinu. Ostvarenje uvjeta za provođenje ankete o vrsnosti nastave i nastavnika itd.

**Prioriteti:** Osuvremenjivanje i poboljšavanje uvjeta rada na postojećim odjelima Sveučilišta, posebice onima koji nisu bili obuhvaćeni značajnijom obnovom i poboljšicama u prethodnim razdobljima.

U sljedećem razdoblju započinju s radom ili se predviđaju sljedeći novi





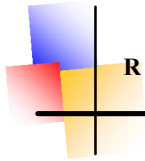
studiji:

**Prioriteti** u ovisnosti o mogućnostima početka rada (kadrovi, prostor, financijska sredstva):

1. **Studij etnologije i socijalno-kulturne antropologije:** Kadrovi: nedostatnost u Hrvatskoj, velike nacionalne potrebe; prostor: dijelom osiguran; materijalni izvori za plaće: osigurani; Studij je odobren i Odjel započeo s radom 2005.
2. **Studij knjižničarstva i arhivistike:** Postojeći izvanredni studij knjižničarstva u suradnji sa Sveučilištem u Osijeku preustrojen u redoviti studij Sveučilišta u Zadru, a predviđa se novi studij arhivistike (do 2010. godine). Navedeni studiji organiziraju se u sklopu zasebnoga sveučilišnog odjela. Kadrovi: nedostatnost u Hrvatskoj, velike nacionalne potrebe; prostor: dijelom osiguran; materijalni izvori za plaće: osigurani; Studij knjižničarstva je odobren, a Odjel započeo s radom 2005.
3. **Studij pomorstva i prometa:** Postojeći studiji u Zadru u organizaciji Sveučilišta u Rijeci preorganiziran u okviru novog zasebnog Odjela za pomorstvo i promet Sveučilišta u Zadru. Kadrovi: nedostatnost u zemlji (brodostrojari), velike nacionalne potrebe; prostor: nedostatan (rješava se nužno u DHM-u, Pomorskoj školi; rješenje se dijelom sagledava u okviru DHM-a, i sl.); materijalni izvori za plaće: osigurani; oprema uglavnom osigurana u okviru Pomorske škole.
4. **Studij menadžmenta** (Šibenik): Predviđa se osnivanje posebnog Odjela za ekonomiju u Šibeniku. Kadrovi: nedostatnost u zemlji, velike nacionalne potrebe; plaće: osigurane; prostor i oprema osigurani temeljem Sporazuma s Visokom školom za turistički menadžment.

Ostali:

5. **Studij španjolskog jezika:** Postupno će se stvarati uvjeti za ostvarenje programa španjolskog jezika i književnosti. U prvoj fazi predviđa se dolazak lektora za španjolski jezik, u drugoj pojedini oblici nastave na srodnom odjelima za romanske jezike i književnost (francuski...), a u trećoj ostvarenje programa španjolskog jezika i književnosti. Nositelji bi bili uz Sveučilište i mjerodavno Ministarstvo, lokalna zajednica, veleposlanstva Španjolske i Čilea i dr.
6. **Studij ekonomije održivog razvoja i zaštite okoliša:** Predviđa se specifičan studij na zasebnom Odsjeku na Odjelu za ekonomiju. Moguć daljnji razvoj s odsjecima za energetiku, obnovljive resurse i sl. Nositelji bi trebali biti uz Sveučilište



i mjerodavno Ministarstvo, lokalna zajednica i gospodarstvo (Županija, Grad, vodeće i zainteresirane tvrtke).

**7. Studij sredozemne proizvodnje hrane/alternativno: Studij obiteljskog poduzetništva:** Predviđa se zaseban studij na novom sveučilišnom odjelu s dva smjera: smjer agrarne proizvodnje i smjer akvakulture (program u izradi). Za ovaj studij predviđa se suradnja i s Gradom Benkovcem oko uređenja odgovarajuće poljoprivredne površine i dislociranog centra.

**8. Medicinski studij za obrazovanje medicinskih sestara** (visoka sprema), tj. **osnivanje znanstvenoistraživačke jedinice Sveučilišta u suradnji s Općom bolnicom u Zadru** i drugim bolnicama (Biograd, Ugljan), koja bi programirala i odgovarajuće oblike nastave u sklopu sveučilišnog odjela (preliminarni razgovori 2003.). Nositelji bi bili uz Sveučilište i mjerodavno Ministarstvo te lokalna zajednica.

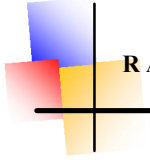
Predviđeni studiji traže, osim izradbe odgovarajućih programa koji će biti prihvaćeni kroz njihovu evaluaciju na Senatu, Nacionalnom vijeću, odnosno Ministarstvu, **odgovarajuće kadrove i posebice prostor za nastavno-znanstvenoistraživački rad (uključuje prijenos u vlasništvo-posjed pojedinih nekretnina/ ili stjecanje prava korištenja nad odgovarajućim prostorom, eventualni najam prostora i sl., kao i rješavanje odgovarajuće dokumentacije; računa se na pojedine nekretnine DHM u Zadru, stare Tehničke škole u Zadru, iz napuštenog posjeda vojske u kompleksu u ulici Stjepana Radića, u gradu Benkovcu, u Šibeniku dio prostora kojim se služi VŠTM i dr.), stambeno zbrinjavanje, odobrenja Ministarstva za novozaposlene i sl.**

Moguće je i **osnivanje drugih studija** u skladu s kadrovskim, prostornim i financijskim uvjetima, posebice onih za koje se izražava interes lokalne zajednice, ukoliko se steknu povoljni kadrovski, prostorni i materijalni uvjeti kao npr.: **tehnički studiji, studij iz područja informatike, obiteljsko poduzetništvo, pravni studij** i sl.



### **3. 2. Nastava na doktorskim studijima te provođenje postupka za stjecanje doktorata znanosti izvan dokorskog studija**

Osnovni je zadatak daljnje osiguranje još primjerenijih uvjeta za pripremu i

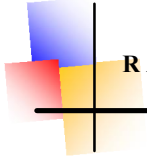


odvijanje doktorskih studija, angažiranje nastavnika i suradnika u nastavi, angažiranje vanjskih suradnika, uređenje odgovarajućih prostora za rad, poticanje vlastite izdavačke djelatnosti (udžbenici, skripta i sl.) i produkcije računalnih fundusa. Predviđa se postupno jačanje Službe za doktorske studije, s osnovnom svrhom odgovarajućeg servisiranja praćenja potreba postojećih i novih studija. Predviđa se i jačanje novih doktorskih studija (doktorski znanstveni studij **Metodike nastave povijesti** i doktorski studij **Kultura i društvo**, doktorski **Europski studiji: Jezici i kulture u dodiru /European Studies: Languages and Cultures in Contact/** u okviru projekta Tempus) u skladu s mogućnostima i zakonskim uvjetima. Posebno će biti potrebno, u svrhu postizanja odgovarajuće kvalitete u skladu s Bolonjskom deklaracijom i zadovoljavanja zahtjeva izvrsnosti koje postavljaju mjerodavna tijela (Ministarstvo, Agencija, Nacionalno vijeće, Rektorski zbor) i kriteriji međunarodne suradnje i interdisciplinarnosti, osigurati povoljan odnos mentora i studenata. Potrebno je sagledati moguće moduse objedinjavanja postojećih kadrova i u okvirima novih doktorskih studija (usmjerenja, moduli) kao i moduse zajedničkih doktorskih studija s drugim sveučilištima u zemlji i inozemstvu.

#### **Prioriteti:**

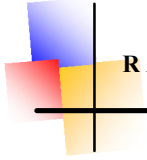
Očekuje se, u skladu s intencijama Bolonjske deklaracije, da će se uskladiti ili preustrojiti ukupno barem devet postojećih poslijediplomskih studija u skladu s intencijama Bolonjske deklaracije:

1. Doktorski znanstveni studiji **Povijest hrvatskog pomorstva**, za stjecanje akademskog stupnja doktora povijesnih znanosti (polje: Povijest);
2. Doktorski znanstveni studiji **Arheologija istočnog Jadrana**, za stjecanje akademskog stupnja doktora humanističkih znanosti iz polja Arheologije;
3. Doktorski znanstveni studij **Književnosti** (polje: Znanosti o književnosti);
4. Doktorski znanstveni studij **Lingvistike**, za stjecanje akademskog stupnja doktora humanističkih znanosti (polje: Lingvistika);
5. Doktorski znanstveni studiji, **Jadranski Studiji: Prostorni aspekti razvoja obalnih regija (dosad: Geografske osnove litoralizacije Hrvatske)** za stjecanje akademskog stupnja doktora prirodnih znanosti (polje: Geoznanosti);
6. Doktorski studiji **Kultura i turizam** (polje: Informacijske znanosti);



7. Doktorski studij ***Kultura i društvo***, za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti (polje: Sociologija);
8. Doktorski studij Europski studiji: ***Jezici i kulture u dodiru (European Studies: Languages and Cultures in Contact)*** u okviru projekta Tempus, za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti;
9. Doktorski studij ***Pomorstva***, za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti koji zajednički pripremaju Sveučilišta u Rijeci, Splitu, Dubrovniku i Zadru;
10. Doktorski znanstveni studij ***Metodike nastave povijesti***, za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti (polje: Povijest);
11. Doktorski znanstveni studij ***Patologije***, za stjecanje akademskog stupnja doktora znanosti kojeg zajednički pripremaju Institut "Ruđer Bošković" i Sveučilišta u Splitu, Zadru i Dubrovniku i suradnju bolnica u tim gradovima (polje: Medicina);
12. Drugi doktorski studiji na osnovi kvalitetnih elaborata kojima se jamči kadrovska, prostorna i materijalna osnova.

Budući da u Hrvatskoj postoji znatna insuficijentnost kadra već na preddiplomskoj i diplomskoj razini, očekivati je i nedostatnost kadra na razini ostvarenja doktorskih studija. S time u svezi preporuča se ostvarivanje zajedničkih doktorskih studija dvaju ili više sveučilišnih odjela na Sveučilištu u Zadru, odnosno u suradnji s drugim domaćim ili inozemnim sveučilištima. Tako se predviđaju i novi **Doktorski studij pomorstva**, koji pripremaju sveučilišta u Rijeci, Splitu, Dubrovniku i Zadru (od 2006./07.), **Doktorski studij medicine (patologija)** koji pripremaju Institut "Ruđer Bošković" i sveučilišta u Splitu, Zadru i Dubrovniku (2006./07.), **Doktorski studij informatologije** (2007./08.), a glavnina postojećih ili novih studija razmotriti će takve mogućnosti, te se nazivom i sadržajem dokorskog studija prilagoditi novim zakonskim odredbama i sl. Naime do početka akademske godine 2005./2006. bilo je potrebno definirati i Nacionalnom vijeću podastrijeti nove programe doktorskih studija, međutim Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa pokreće nove rasprave o temi osnivanja doktorskih studija od listopada 2005., te će očigledno, nove/inovirane programe trebati definirati do početka 2006./07. akademske godine.



### **3. 3 Nastava kroz izvođenje postojećih programa stalnog usavršavanja i ustrojavanje novih**

Podržavati će se postojeći i novi programi stalnog usavršavanja na sve tri razine studiranja.

Posebna pozornost posvetiti će se i ostvarenju programa permanentnog **cjeloživotnog obrazovanja**. U skladu s inicijativama pojedinih sveučilišnih odjela te potrebama osnivati će se **jednogodišnji specijalistički poslijediplomski studiji**, usklađeni sa intencijama Bolonjske deklaracije.

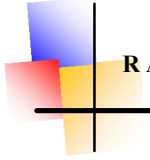
Takovi bi se programi organizirali i za zaposlenike samog Sveučilišta, i za zaposlene i nezaposlene zainteresirane građane, koji imaju određeni akademski stupanj, ovisno o interesima, zakonskim obvezama i mogućnostima i planovima pojedinih odjela, odnosno Sveučilišta.

### **4. DALJNJE POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA STUDENATA I STUDENTSKOG STANDARDA**

U okvirima svoje redovite djelatnosti Sveučilište će poticati i poboljšavati učinkovitost, redovitost, kontinuiranost i uspješnost studiranja studenata, vodeći brigu o redovitom objavljivanju rokova ispita, održavanju predavanja i ostalih vidova nastave. U ostvarivanju zadovoljenja studentskih potreba i uspješnosti studiranja pojačavat će se mogućnosti izvansveučilišnih aktivnosti, uvesti internetske "slobodne" dvorane za studente i e-poštu za sve studente, i dr. U sklopu Studentskog doma priprema se nova učionica za slobodan rad na računalima. Do 2010. predviđaju se još dvije takove učionice, te odgovarajući seminari (npr. "Partneri u učenju" u suradnji s Microsoftom) i tečajevi (Edupoint – CarNET, MOC - Microsoft).

I dalje će se, uz aktivno sudjelovanje Zbora studenata odvijati aktivnosti prema Ministarstvu, DHM-u, Gradu Zadru i drugima koji neposredno ili posredno utječu na studentski standard kao i aktivnosti i informiranost (razmjena, stipendije, studijski boravci, tečajevi, ljetni seminari i sl.) na međunarodnom planu korištenjem nove službe.

Predviđa se poboljšanje i povećanje mogućnosti smještaja, prehrane, dodatnih aktivnosti (prijenos u vlasništvo Sveučilišta i uređenje vojnog Hotela "IŽ" u studentski dom s restoranom i centrom, i podizanje na kat postojećeg studentskog doma u Novom kampusu ili dogradnja novog paviljona, moguće uređenje



nekadašnjeg pitomačkog restorana u Novom kampusu koji je sada u ruševnom stanju) i dr. To traži odgovarajuća administrativna rješenja (prijenos vlasništva posebice bivšeg posjeda vojske, građevinske dozvole i sl.). Naime sadašnji kapaciteti od 207 kreveta na 4500 studenata, zadovoljavaju jedva 1/6 potreba onih koji traže smještaj u domu, odnosno u odnosu na ukupan broj studenata tek oko 4,5%.

Kako bi se mogla ostvariti međunarodna razmjena studenata kroz europske programe studija i sustav prenošenja bodova u međunarodnoj suradnji, dio studentskog standarda, smještaja u domovima i prehrane treba predvidjeti i u sklopu razmjene.

Podržati će se Studentski zbor u organizaciji aktivnih studentskih grupa koje će svoje programe rada nominirati u svrhu sufinanciranja i poticajnih mjera (dramske grupe, pjevački zbor, druge kulturno-umjetničke aktivnosti, izdavačka djelatnost, fotosekcija, športske aktivnosti i dr.). Poticat će se samostalni studentski predlošci aktivnosti u borbi protiv ovisnosti, ostvarenju pojedinih programa, odnosima u nastavnom procesu i dr. Poticat će se osnivanje zaklada u svrhu unaprjeđenja studentskog standarda. Osiguravat će se i dalje maksimalno mogući prostor za rad studentskih organizacija. Posebice će se podržavati inicijative športskih aktivnosti.

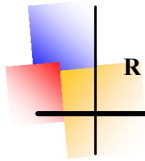
Kroz Centar za studentski standard odvijat će se najveći dio radnji na smještaju, prehrani, povremenom zapošljavanju i drugim oblicima standarda studenata Sveučilišta.

#### **Prioriteti:**

**Vojni Hotel "IŽ":** očekuje se da će MORH tj. Vlada Republike Hrvatske ustupiti Hotel "IŽ" Sveučilištu u Zadru kao studentski dom i restoran, za smještaj novih više od 200 studenata i gostiju. Već 4 godine vodi se intenzivno dopisivanje i uvjeravanje političkih, vojnih vlasti i drugih odgovornih, od Grada i Županije do Sabora RH, Vlade RH, Predsjednika Republike i mjerodavnih ministarstava.

**Dom hrvatske mladeži (DHM):** Postoji trajan zahtjev Sveučilišta prema Gradu Zadru za ustupanjem najvećeg dijela DHM Sveučilištu u Zadru. Još 1997. vođeni su pregovori oko toga, a danas se Sveučilište koristi s oko 20% površine DHM u sklopu Sporazuma s Gradom Zadrom (Odjel za povijest), odnosno *via facti* – naslijeđenim prostorom pomorskog studija.

**Stari pitomački restoran** predvidjeti za studentske aktivnosti (klub i dr.).



Osnovati **Športsku udrugu Sveučilišta u Zadru** kako bi mogla participirati u športskim aktivnostima na razini zemlje; poticati razne, posebice kreativne programe kulturnog, športskog i općedruštvenog života studenata. I dalje poticati žurnu izradbu projekta i izgradnju zajedničke športske dvorane pri novoj Tehničkoj školi za studente i srednjoškolce, te športskih objekata u okviru Novog kampusa.

## **5. Obavljanje i unaprjeđenje znanstvenog i istraživačkog rada**

Kontinuirano će se poticati vlastiti znanstveni i istraživački projekti, preustrojiti će se i poboljšati rad bivših znanstvenoistraživačkih zavoda i drugih jezgri. Sveučilište će sudjelovati u pokriću troškova poslijediplomantima. Predviđa se ostvariti koncepte osnivanja pojedinih centara i znanstvenoistraživačkih jedinica, za koje prijedlozi budu temeljito argumentirani, te osigurani kadrovski, prostorni i financijski preduvjeti za prioritete kao npr.:

*Centar za onomastička istraživanja* (donesena odluka na Senatu, započeo s radom 2003.);

*Hegel i Platon centar* (u elaboraciji 2003.);

*Centar za krš (Centar za podmorske oblike krša)* (preliminarni razgovori 2003.);

*Centar za arheologiju;*

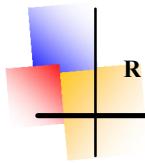
*Tehnološko-organizacijski centar;*

*Sveučilišno-bolnički centar* (preliminarni razgovori 2003.);

*Centar za jadranska medijalistička istraživanja* (preliminarna ideja 2005.) i sl.

Sveučilišno središte u Zadru računa s neposrednim uključivanjem u sustav europskih trendova i projekata (*PHAR, Tempus, Socrates, Erasmus, Ceepus, Hyperion, InterReg, VI. i VII. okvirni program EU* i dr.). Preustrojem znanstvenih programa, istraživačkih projekata i sl. postiže se postupan napredak u skladu s mogućnostima koje pružaju objektivne okolnosti. Predviđaju se ugovori s drugim znanstvenim ustanovama u zemlji i inozemstvu (Institut "Ruđer Bošković", pojedini zavodi i instituti HAZU, Prehrambeno-tehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Institut za oceanografiju i ribarstvo u Splitu, Cenmar, Opća bolnica u Zadru i dr.) u cilju stvaranja novih znanstvenoistraživačkih jezgri u funkciji razvoja regije i zemlje,





odnosno vrsnosti i prepoznatljivosti zadarske sveučilišne znanstvenoistraživačke jezgre.

Prostorni smještaj znanstvenoistraživačkih centara predviđa se dijelom u zgradi Sveučilišta u Ulici kralja Petra Svačića (tzv. stari studentski dom), za što su potrebna sredstva za uređenje. U potkrovlju zgrade predviđeno je nekoliko nastavnčkih apartmana za gostujuće profesore.

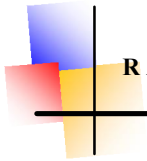
**Znanstvenoistraživački** rad manifestira se kroz 45 projekata na kojima je angažirano preko 200 suradnika, uključivši 54 znanstvena novaka. Poticat će se daljnje kandidiranje projekata i znanstvenih novaka. Pojačat će se transparentnost protoka informacija o projektima. Ostvarivat će se mogućnosti održavanja međunarodnih i domaćih znanstvenih skupova, simpozija, kongresa i sl. Posebna će se pozornost posvetiti tiskanju znanstvenih izdanja djelatnika Sveučilišta.

Kako je navedeno, **daljnji razvoj i poticanje otvaranja novih doktorskih studija** Sveučilišta u Zadru, kao i zajedničkih doktorskih studija s drugim sveučilištima u zemlji i inozemstvu, konkretizirat će i znanstvenoistraživački rad, i na projektima i na pojedinim odjelima i centrima čiji će programi najčešće biti usklađeni i s izradbom doktorskih disertacija i obrnuto.

U okviru znanstvenoistraživačkog rada, jednako kao i nastavnog, Sveučilište u Zadru ima istaknutu tradiciju održavanja **znanstvenih i stručnih skupova**, kongresa, simpozija, seminara, radionica, konferencija, od kojih pojedini imaju kontinuitet od nekoliko desetljeća. Sveučilište će i dalje poticati organiziranje, rad i kontinuitet dosadašnjih znanstvenih skupova, kao i novih u cilju promicanja znanstvenog rada i postignuća, istraživačke djelatnosti i prenošenja znanja na brojne sudionike iz zemlje i svijeta.

## 6. Međunarodna aktivnost

Predviđa se pojačana provedba radnji oko ulaska i djelovanja Sveučilišta u Zadru kroz međunarodne sveučilišne zajednice (EUA - Europsku zajednicu sveučilišta, Zajednicu sveučilišta Alpe-Jadran, Zajednicu sveučilišta Podunavskih zemalja, Zajednicu UniAdriion, Zajednicu sveučilišta Sredozemlja, zajednicu Coimbra i dr.), a s time u vezi daljnje odvijanje i poticanje onih programa suradnje s drugim (sestrinskim) sveučilištima i institutima kojima će se unapređivati rad i razvoj visokog školstva u Zadru, i programski, i kadrovski i financijski. Poticat će se razmjena studenata i nastavnika kao i razmjena iskustava te ulaženje u zajedničke projekte. Održavat će se i pojačavati suradnja, ili inicirati sa sveučilištima u Teramu,



Mariboru, Pečuhu, Punta Arenasu, Grazu, Mostaru, Linzu, Ljubljani, Parizu, Trstu, Padovi, Bologni, Münchenu, Antwerpenu, Londonu, Bruxellesu, Beču, Kopru, itd.

Sveučilište u Zadru, kao sastavni dio akademske zajednice Republike Hrvatske, među svojim prioritetima upravo je posebno istaknulo otvorenost za sve oblike međunarodne suradnje i međunarodnog udruživanja kako bi se tim putem što prije uključilo u integracijske procese, osobito one europske, koji temeljem Sorbonske i Bolonjske deklaracije kao i prirodom suvremenih komunikacijskih tehnologija već čine "...jedinstveni prostor na području obrazovanja, osobito visokog obrazovanja i znanstvenog istraživanja te stvaranja međunarodne akademske zajednice" (ECTS).

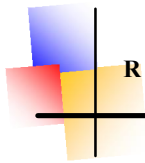
Suradnja, koja se već desetljećima odvija s brojnim sveučilištima, fakultetima, odjelima, odsjecima, institutima i zavodima diljem zemlje i svijeta kroz institucionalne ili personalne oblike, predviđa se na sve tri razine: makrorazina / državna i međudržavna suradnja čiji je nositelj RH kao potpisnica europskih dokumenata, obvezujući su za sva sveučilišta u RH; srednja razina /međunarodna suradnja koja proizlazi iz autonomne međunarodne aktivnosti samog sveučilišta i lokalne zajednice koje je sveučilište sastavnim dijelom lokalnog i regionalnog razvoja; mikrorazina /individualna međunarodna suradnja čiji su nositelji sveučilišni odjeli i pojedinci kao afirmirani i međunarodno priznati znanstvenici/.

Važan **prioritet** Sveučilišta u Zadru u međunarodnoj suradnji stoga se definira kao potpuno uključivanje u sveučilišnu mrežu srednjoeuropskih i istočnojadranskih gradova prema kriterijima i nacionalnim opredjeljenjima Republike Hrvatske, uzevši u obzir da se zadarska regija i Zadar kao grad teže razvijati u skladu sa svojim geostrateškim potrebama i zemljopisnim mogućnostima, što u konačnici znači težnju za harmonizacijom svih razvojnih parametara: kadrovskih, materijalnih, urbanih, kulturnih, duhovnih, gospodarskih i političkih, ali prije svega znanstvenoistraživačkih, i u interesu jadranske regije kojoj pripadaju, i Republike Hrvatske.

Kako bi se navedeno moglo ostvariti, predviđa se i prioritarno stvaranje uvjeta za smještaj i boravak gostujućih profesora i profesora u razmjeni (potkrovlje zgrade Sveučilišta u ulici P. Svačića) odnosno u novom studentskom domu (Hotel "IŽ").

## **7. Izdavačka, knjižnična i informatička djelatnost za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada**

Jedan od prioriteta izdavačke djelatnosti Sveučilišta u Zadru je poticanje izdavanja udžbenika, skripti, znanstvenih i stručnih časopisa:



**manualia Sveučilišta – udžbenici; skripta;**

pretisak (reprint) starijih izdanja – npr. Prošlost Zadra itd.;

digitalizacija vrijednih starih izdanja;

**časopisi:** dosadašnje tri edicije *Radova* preustrojene su ili bi se trebale preustrojiti u časopise po odjelima, odnosno poljima: *Acta Jadertina*, *Archaeologia Adriatica*, *Ars Adriatica*, *Croatica et Slavica Iadertina*, *Geoadria*, *Zbornik radova Stručnog odjela...* i dr.

**zbornici;**

**studentski časopisi;**

sufinanciranje **vrijednih izdanja** (rječnici, monografije, studije, rezultati znanstvenih istraživanja i dr.), kao i

**tiskanje disertacija, i dr.;**

Predviđa se redovito izlaženje **Sveučilišnog godišnjaka** za svaku akademsku godinu (to uključuje i **bibliografiju radova znanstveno-nastavnog osoblja Sveučilišta** – bibliografija bi se zbog univerzalne dostupnosti objavila i u elektroničkom obliku);

**stvaranje internoga elektroničkog repozitorija** članaka, objavljenih rezultata znanstvenoistraživačkog rada kadrova sa Sveučilišta, diplomskih radova te doktorskih disertacija;

**izrada redovitog vodiča za studente** na hrvatskom i engleskom jeziku;

**izrada bibliografija radova znanstveno-nastavnog osoblja Sveučilišta** – bibliografija bi se zbog univerzalne dostupnosti i niže cijene objavila u elektroničkom obliku;

**izrada stalnih promidžbenih materijala Sveučilišta:** *Tko je tko?*, Zbornika *Visoka učilišta u Zadru 1996.-2002. i početak rada Sveučilišta u Zadru 2002.-2003.* i dr.

Razmotrit će se mogućnosti i potaknuti u skladu s preduvjetima **vlastita priprema i dijelom tiskanje edicija**. Također, poticat će se **mogućnosti vlastite distribucije i prodaje sveučilišnih izdanja** kao i drugih izdanja u vlastitoj knjižari i suvenirnici.



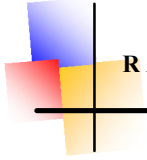
**Sveučilišna knjižnica:** Današnja središnja knjižnica i njezine dislocirane jedinice, kao mjesta znanstveno-nastavnog, nastavnog i suradničkog osoblja i studenata u trajnom su procesu opremanja odgovarajućim inventarom i pomagalicama. Dodatno će se širiti, osuvremenjivati i povezivati u međunarodni sustav razmjene informacija i publikacija, susljedno se obogaćivati knjižnom i neknjižnom građom, elektroničnim bazama podataka, bazama podataka s cjelovitim tekstovima i drugim suvremenim medijima i načinima pristupa čitavoj toj građi, itd. Novi uvjeti podrazumijevaju učinkovit angažman svih djelatnika knjižnice na daljnjoj računalnoj obradi i stvaranju suvremenih i dostupnih zbirki, te postizanje brže nabave i obrade knjižnične građe te visoke razine zadovoljstva korisnika. S obzirom na neodgovarajući i stiješnjen prostor u zgradi na Obali kralja Krešimira IV. 2., predviđa se smještaj Sveučilišne knjižnice u zgradu stare Tehničke škole. U skladu s težnjom stvaranja suvremene Sveučilišne knjižnice, po uzoru na slične sustave u inozemstvu, postojeći tim stručnjaka će se ojačati i s obzirom na broj i s obzirom na



raznolike kompetencije (osposobljenost za rad sa suvremenim tehnologijama, upravljanje, marketing i sl.). Čim se prethodno riješe svi preduvjeti oko korištenja tog objekta, može se pristupiti izradi idejnog projekta za smještaj Sveučilišne knjižnice u tu zgradu u suradnji s Odjelom za knjižničarstvo.

Konačan projekt rada Sveučilišne knjižnice moći će se definirati i odgovarajućim uključenjem Znanstvene knjižnice u Zadru u sustav Sveučilišta u Zadru. Sadašnja Znanstvena knjižnica, koju uglavnom financira Grad Zadar, trebala bi biti priznata kao knjižnica od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku s obzirom na bogat i jedinstven fond kojim raspolaže (Jadertina, Dalmatica, zbirke građe posebne vrste i dr.), s posebnom stavkom u Državnom proračunu, ili kao stalni partner, ili kao dio Sveučilišta u Zadru, što bi bilo optimalno. Dogovor oko njezina statusa posebno je važan i urgentan u odnosu na planiranje investicije u izgradnji nove zgrade Sveučilišne knjižnice, stvaranje znanstvenoistraživačke jezgre djelatnika i snažne procese modernizacije. Na osnovi započetih inicijativa dogovor se očekuje s Gradom Zadrom, Ministarstvom znanosti, obrazovanja i športa i Ministarstvom kulture. Predlaže se osnivanje Centra za obradu stare građe u suradnji s Odjelom za knjižničarstvo.

Dosadašnje definiranje statusa Znanstvene knjižnice u Zadru na sjednicama Gradskog vijeća nije dalo dugoročno zadovoljavajuće rezultate niti rezultira prepoznatljivim i brzim razvojem te knjižnice, s obzirom na njezinu važnost u



zemlji, pa Znanstvena knjižnica gubi svoju dosadašnju poziciju u usporedbi sa sveučilišnim knjižnicama u zemlji. Stoga je potrebno i dalje svestrano, profesionalno i objektivno raditi na ovom pitanju.

Prostorni smještaj Znanstvene knjižnice potrebno je u Zadru riješiti dugoročno, s obzirom na njezinu veličinu, nacionalno značenje i potrebe. U tom pogledu čini se najpovoljnija lokacija u Novom kampusu.



I dalje će se poticati jačanje informatičke djelatnosti, kontinuirano redefiniranje, poboljšavanje i upotpunjavanje *mrežnih stranica* Sveučilišta, praćenje i nabava informatičke opreme, kadrovska ekipiranje i dr. Održavat će se i unapređivati čvorna računala i oprema knjižnice i svih njezinih dislociranih jedinica i podržavati daljnja poboljšanja u radu.

Posebno će se razvijati:

- **sveučilišni informacijski sustav** – središnji sustav za upravljanje Sveučilištem, sveučilišnim resursima i računalnim aplikacijama (stvaranje jedinstvenog računalnog sustava utemeljenog na ideji integriranog sveučilišta);

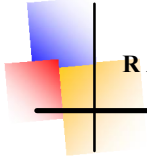
- **nastava i učenje uz pomoć informacijskih i komunikacijskih tehnologija;**

- **Studentski tehnološki centar** – stručna pomoć djelatnika i studenata volontera, konzultacije i edukacija (CarNET, stručni djelatnik i studenti volonteri);

- **Centar za korištenje i izvođenje nastavnih programa** uz pomoć ICT-a (edukacija i pomoć u korištenju ICT-a, centar za podršku, baza znanja – online i/ili offline podrška, podrška odjelima, podrška u upravljanju podacima, administrator mrežnih stanica i mrežnih usluga);

- **telekomunikacije** – održavanje računalne mreže, usluge za prijenos zvuka, glasa i slike (telekonferencije);

- **istraživanja** o utjecaju novih tehnologija na znanstvenoistraživački rad i akademsko obrazovanje (npr. promjene izazvane obrazovanjem na daljinu, novim načinima komuniciranja u znanstvenoj zajednici).



## **8. Izrada stručnih mišljenja i vještačenja**

I dalje će se izrađivati stručna mišljenja, vještačenja i ostalo, u postupcima unaprjeđenja u zvanja, priznavanja inozemnih diploma, procjena stupnja znanja i sl., a u skladu s postojećim propisima.

## **9. Obavljanje i drugih djelatnosti koje služe obavljanju prethodnih djelatnosti ako se one u manjem opsegu ili uobičajeno obavljaju uz navedene djelatnosti.**

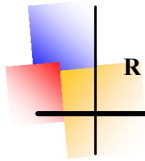
Postupno će se riješiti ugovorno definirane odnosi s najmom prostora u Novom kampusu, tj. Visoke teološko-katehetske škole u Zadru, a u pravcu definiranja njezina prostora na drugoj lokaciji. Sveučilište daje u najam prostore za tzv. kafiće/kantine/ i u Starom i u Novom kampusu.

S Gradom Zadrom potpisati sporazum oko korištenja Svečane dvorane Sveučilišta za komorne koncerte u skladu sa sklopljenim sporazumom. Vrijednovati i koristiti kontekst novih mogućnosti sveučilišne kapele sv. Dimitrija. Uz sakralnu funkciju potrebno koristiti ovaj objekt i za kulturalne i svečane događaje na Sveučilištu i u gradu Zadru, koji nisu u neskladu sa sakralnom funkcijom. Obaviti tehničke radnje na akustičkom prilagođavanju objekta za koncerte.

Sveučilište posebnim odlukama i registracijom kod mjerodavnoga trgovačkog suda rješava pitanja drugih djelatnosti koje služe obavljanju osnovnih djelatnosti ako se one u manjem opsegu ili uobičajeno obavljaju uz navedene djelatnosti. Radi se o zapošljavanju studenata, trgovini pojedinim artiklima, izdavaštvu, tiskarstvu i sl.

## **10. Prostorne potrebe, prostorni razvoj i pitanje nekretnina**

Nova dimenzija prisutnosti i značenja Sveučilišta u Zadru dijelom je posljedica i stvaranja novih najpotrebnijih prostornih preduvjeta, radnji na opremanju i rješavanju aktualnih pitanja prostora i infrastrukture (djelomična uporaba zgrade DHM, uređenje sveučilišne kapele sv. Dimitrija, uređenje gromobranskih, protupožarnih, hidrantskih i sanitarnih čvorova i instalacija i uvođenje rashladnih tijela, opremanje velike multimedijalne dvorane za rad na daljinu i virtualna predavanja, uređenje prijeko potrebne dvorane za tjelesni odgoj,



nužni smještaj uprave i tajništva u zgradi Rektorata, rješavanje drugih prostornih potreba itd.).

Međutim, da bi Sveučilište u Zadru moglo i dalje pratiti suvremene zahtjeve u nastavi i znanstvenoistraživačkoj djelatnosti, posebice uvođenjem načela Bolonjske deklaracije i ulaskom u jedinstveni europski sustav suvremenih sveučilišta, **mora, nužno i što prije, poboljšati prostorne uvjete rada.**

**Prioriteti:** funkcionaliziranje postojećih objekata i uređenje i obnova drugih koji se potencijalno uklapaju u Sveučilište.

Sveučilište u Zadru trenutačno se koristi ukupnom unutarnjom korisnom površinom od oko 19.000 m<sup>2</sup>, a izvan funkcije je oko 2000 m<sup>2</sup> starog studentskog doma. Dosadašnji naponi i preliminarni razgovori pokazuju da je, s obzirom na opće opredjeljenje lokalne zajednice, moguće poboljšati prostorne uvjete Sveučilišta u Zadru Hotelom "IŽ" za potrebe rješavanja studentskog standarda, kao i standarda gostujućih djelatnika, preostalim prostorom u zgradi Rektorata, prostorom DHM-a, prostorom stare Tehničke škole, donošenjem DUP-a Novog kampusa. Predviđa se, ukoliko se otvore svi preduvjeti, otvaranje studentskog zdravstvenog punkta s općom i zubnom ambulantom, a od Grada Zadra se očekuje rješavanje prostora studentskog kluba.

**Prioriteti:**

1. Daljnje poboljšanje prostornih uvjeta rada u postojećim objektima koji su u vlasništvu ili činjeničnom posjedu Sveučilišta:

- **ugradnja dizala u zgradama na Obali kralja Krešimira IV. i privođenje namjeni potkrovlja (u tijeku);**

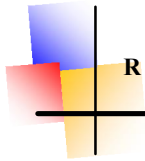
- **izrada dokumentacije i obnova zgrade Sveučilišta u ulici Petra Svačića (u tijeku);**

- **podizanje za jedan kat Studentskog doma i nove zgrade sveučilišnih odjela u Ulici Franje Tuđmana (nakon definiranja DUP-a Novi kampus) ;**

2. Poboljšanje prostornih uvjeta kroz ustupanje Sveučilištu objekata koji su u vlasništvu ili posjedu drugih:

- **prijenos prava i uređenje Hotela "IŽ" za potrebe studentskog stanovanja i prehrane** (pregovori i dopisivanje traju već 4 godine s mjerodavnim tijelima državne uprave i lokalne samouprave – Vlada RH, predsjednik RH,





Ministarstvo obrane RH, sa znanjem Grada Zadra , Zadarske županije i dr.);

- **definiranje statusa DHM-a u suradnji s Gradom Zadrom**, tj. moguće prenošenje prava osnivača na Sveučilište. Time bi se, uz poboljšanje sadržaja općeg i studentskog standarda, i prostorno i funkcionalno oblikovao Stari kampus te omogućilo, uz postojeće usluge, osnivanje službe za održavanje i servisiranje, vlastita agencija, sveučilišni info-centar i sl. Postupnim iseljenjem HTV-a, mogao bi se dobiti značajan prostor za nekoliko sveučilišnih odjela (pregovori su vođeni od 1997. godine kada je iznesena volja lokalne samouprave da se 80% Doma u najkraćem vremenu stavi na raspolaganju visokom školstvu i studentima; načelno više puta potvrđeno isto opredjeljenje);

- **prijenos prava i uređenje stare Tehničke škole** (Zadarska županija predložila početkom 2005. prijenos prava na Sveučilište u Zadru);

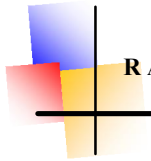
- **izrada Detaljnog urbanističkog plana Novog kampusa** s definiranjem budućih zgrada Sveučilišta (preliminarni razgovori vođeni s predstavnicima Grada Zadra, županijskim Zavodom za prostorno uređenje, idejno rješenje u sklopu projekta "Matra", koji novčano podupire nizozemska vlada). DUP Novog kampusa Sveučilišta (vidi dodatak) definirao bi najveći dio prostora bivše vojarne Franka Lisice kao zone visokog školstva, znanstvene i istraživačke djelatnosti, dijela srednjih škola kao i pripadajućih sportskih, knjižničnih, uslužnih, rekreacijskih i infrastrukturnih sadržaja i dijela slobodnih površina. Time bi se izbjeglo dosadašnje «svaštarenje» tim prostorom. S time u vezi potrebno je zemljišno-vlasnički definirati cijelu zonu, u smislu dogovora s Ministarstvom obrane i Vladom, uz pomoć Grada Zadra i Zadarske županije i drugih čimbenika;

- **moguće iskorištenje prostora stare medicinske škole kod Opće bolnice** u svrhu nastavnih i drugih programa;

- **traženje dodjele i uređenje jedne zgrade u prostoru bivše vojarne u Ulici Stjepana Radića** i dr.;

- **plansko definiranje nove zgrade Sveučilišta na Obali kralja Krešimira IV.** (ideja da se između sadašnje zgrade Rektorata i Hotela "Zagreb" definira objekt Sveučilišta u sklopu moguće izgradnje Obale, te tako proširi prostor sveučilišnog kampusa na Poluotoku);

- **poticanje redefiniranja namjene korištenja zgrade stare učiteljske škole** (Preparandija u Arbanasima) u skladu s inicijativom i elaboratom prof. dr. sc. P. Vežića.



3. Poboljšanje prostornih uvjeta ustupanjem Sveučilištu objekata koji su svojedobno ustupljeni Sveučilištu (ili pravnom prethodniku), ali su u vlasništvu ili dijelom u posjedu drugih:



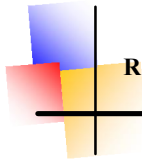
- **prijenos prava i uređenje Rektorata, Ureda tajnika, Računovodstvene jedinice, Ureda za kvalitetu, Ureda za međunarodne aktivnosti i drugih službi Sveučilišta.**

Predviđa se daljnja obnova sanitarnih čvorova i hidrantske mreže u skladu s propisima i zahtjevima vatrogasne službe i MUP-a u južnoj zgradi odjela Sveučilišta na Obali kralja Krešimira IV. 2. Daljnje uređenje dvorane za tjelesni odgoj pri Stručnom odjelu za izobrazbu učitelja i odgajatelja predškolske djece.

Kontinuirano će se obavljati saniranje derutnih stropova, kanalizacijskih ispusta, krovnih oštećenja, oštećene drvenarije, devastiranih fasada, otvora i zidova i sl.

Nastavit će se radnje na pravnom (zemljišno-knjižnom i katastarskom) rješavanju sveučilišnih dobara, posebno kod novododijeljenih nekretnina (zgrada Novog kampusa u Ulici F. Tuđmana). Nastavit će se rješavanje uknjižbe i definiranje statusa pojedinih nekretnina koje su namijenjene Sveučilištu (zgrada kojom se koristi Tankerska plovidba, d.o.o., dio zgrade Doma hrvatske mladeži s bivšom knjižarom (zatraženo od Grada Zadra na ustupanje Sveučilištu za Sveučilišnu knjižaru), zgrada bivšeg studentskog doma, čestice oko zgrade Sveučilišta) što je godinama neriješeno. S tim u svezi slijedit će, prema potrebi, usuglašavanja s Gradom Zadrom, Zadarskom županijom, Zadarskom nadbiskupijom, pravobraniteljstvima, odvjetnicima itd.

Definirat će se razmještaj pojedinih službi, odjela i dijelova Sveučilišta u okolnostima proširenja na zgradu kojom se služi TP, a u skladu s potrebama funkcionalnog organiziranja nastavnog procesa, znanstvenoistraživačke djelatnosti, službi i sl.



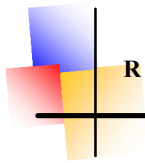
## 11. Unapređenje odnosa na državnoj i lokalnim razinama

S državnim ustanovama, Županijom, Gradom Zadrom, drugim županijama, gradovima i općinama, HAZU, ostalim jedinicama uprave i samouprave, raznim domaćim i inozemnim ustanovama i udrugama, gospodarskim tvrtkama, Domom hrvatske mladeži, političkim strankama, Crkvom, i dr., predviđaju se razni oblici suradnje, odnosno ugovorni odnosi, a u svrhu unapređenja visokog školstva i njegova utjecaja u Zadru naročito kroz zajednička financijska rješenja.

Trajno će se mjerodavnim tijelima isticati potrebe Sveučilišta u Zadru kako bi se postigao optimalan udjela u ukupnim proračunskim sredstvima države u domeni visokog školstva, znanosti i tehnologije.

Od Ministarstva znanosti, obrazovanje i športa tražit će se kontinuirano da Sveučilište u Zadru prati alikvotno svim ostalim sveučilištima, kako u materijalnoj, posebice investicijskoj, tako i u programskoj i kadrovskoj sferi, na način da se, koliko je to moguće, nadoknade određena zaostajanja u programskom, prostornom i kadrovskom smislu. Osnivanjem Sveučilišta u najvećoj bi se mjeri trebalo osigurati odgovarajuće sudjelovanje zadarskog visokog školstva u masi sredstava koje osigurava glavni poslodavac - Država. U sferi materijalnih odnosa tražit će se i ostvarivati sva moguća sredstva za rad i razvoj Sveučilišta, njegovih odjela, službi i drugih članica. Od Vlade RH i Ministarstva obrane traži se kontinuirano da ustupe Sveučilištu u Zadru dio nekretnina i prostora nekorištenih bivših vojarni te podupru osnivanje novih studija, znanstvenoistraživačkih centara, osmišljavanje novih programa i zapošljavanje novih kadrova.

Od Grada Zadra, u kojem sveučilištarci ostvaruju potrošnju od oko 10-15 milijuna kuna mjesečno (8-10 milijuna kuna studenti, 3-4 milijuna zaposlenici, vanjski suradnici, gosti) kroz sve vidove potrošnje (oko 320 zaposlenika, oko 4500 studenata - kraj 2005. godine; oko 480 zaposlenika s oko 6.000 studenata 2010. godine; veći broj vanjskih suradnika i gostiju) očekuje se da i dalje radi na pomoći u pogledu nekretnina ("plava" zgrada Rektorata, parkovna površina na bedemima u Starom kampusu, pomoć pri traženju nekretnina vojske, status DHM-a) uređenja gradskog zemljišta (posebice Novi kampus), daljnjeg alimentiranja stambenih potreba Sveučilišta (dodjela, najam ili korištenje barem 5 stanova godišnje i dr.), da definira stalnu, jasnu i optimalnu podršku posebice rješenjem statusa i modernizacije Znanstvene knjižnice u suradnji sa Sveučilištem, otvaranja studentskog kluba, studentske ambulante, definiranja ruševine bivšeg pitomačkog restorana, financijsku pomoć i sudjelovanje u zajedničkim programima izgradnje, opremanja i uređenja, tj. suinvesticijske angažmane u kapitalnom investiranju daljnje suradnje u namjeni prostora Doma hrvatske mladeži, DUP-a Novog kampusa itd. U kontaktima s



Gradom nastojati će se steći prava korištenja stanova za nastavnike i zaposlenike, te ostvariti financijsku pomoć za namještaj, opremu, pomoć za održavanje znanstvenih, stručnih i drugih skupova, seminara, radionica i dr.

Od Zadarske županije očekuje će se da i dalje u sklopu svojih mogućnosti pomaže razvoj Sveučilišta u Zadru (financijska pomoć za namještaj, opremu, pomoć za održavanje znanstvenih, stručnih i drugih skupova, suinvesticijski angažmani u kapitalnom investiranju i dr.), podrži prostorni razvoj Sveučilišta u smislu rješavanja nekretnina (stara Tehnička škola, prerasmjestaj pojedinih srednjih škola, zajedničko definiranje športske dvorane i sl.), kao i u smislu podrške zahtjevima prema Vladi i Ministarstvu obrane i drugima, vezano za nekretnine i druga dobra.

Predviđa se da Zadarska nadbiskupija razvija teološki studij s ciljem da—kada se steknu uvjeti—razvide mogućnosti ulaska u sastav Sveučilišta u Zadru te da zajedno sa Sveučilištem radi na oživljavanju sveučilišne kapele sv. Dimitrija za sakralne i tom objektu primjerene sveučilišne namjene.

Od Tankerske plovidbe očekuje se što je prije moguće oslobađanje prostora na 3. katu Rektorata, te postupno oslobađanje ostalih prostora koji su namijenjeni Sveučilištu. U okvirima investicijskih ulaganja ugovarat će se potrebni aranžmani s bankama, fondovima, zakladama i dr.

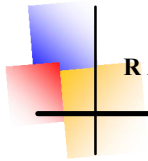
Od Grada Benkovca očekuje se da u ostvarenju uvjeta za potrebe budućeg studija sredozemne poljoprivrede i akvakulture, odnosno obiteljskog gospodarstva, ustraje u svom prijedlogu i stavu.

Prema potrebama, i drugi gradovi i općine Zadarske županije, kao i potencijalno druge županije, gradovi i općine, pružat će pomoć u razvoju Sveučilišta u Zadru prema dogovorenim sporazumima, ugovorima i sl.

## **12. Provođenje drugih radnji**

Predviđa se niz tekućih aktivnosti i radnji koje će, usklađujući mogućnosti i potrebe, unapređivati rad Sveučilišta i uopće visokog školstva, znanosti i tehnologije u Zadru.

Predviđa se pojačana promidžbena djelatnost Sveučilišta, promicanje baštinijenih i tradicionalnih vrijednosti, izradom informativnih materijala, osnivanjem suvenirnice Sveučilišta, izložbenih prostora i sl.



### 13. Rad pojedinih tijela Sveučilišta

*Senat:* Rad Senata čini okosnicu djelovanja Sveučilišta. Budući da o njegovim odlukama ovisi kadrovski, materijalni i opći prosperitet i razvoj svih odjela, službi, ustanova i drugih dijelova Sveučilišta, njegov rad treba biti susljedan, vremenski promptan, kvalitetan i učinkovit. Važan je cilj postizanje optimalne učinkovitosti rada Senata.

*Sveučilišno vijeće:* Rad Sveučilišnog vijeća odvija se kontinuirano u skladu s pravilnicima i potrebama Sveučilišta.

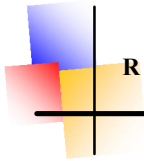
*Zbor zaposlenika:* U skladu sa Zakonom, 2 puta godišnje održavat će se skupovi radnika zaposlenih na Sveučilištu i razmatrati najvažnija pitanja vezana za rad, važnije promjene i odluke, uz sudjelovanje rektora, po različitim pitanjima poslovanja i rada.

### 14. Rad službi i ureda

*Rektorat i ured rektora:* Rektor u radu pomažu 3 prorektora (od 2008. četiri), za financije, razvoj i izdavaštvo, nastavu i studentska pitanja, međunarodnu aktivnost i primjenu Bolonjskog procesa. Predviđa se proširenje prostora rektorata i odgovarajućih službi u prostorima tzv. "plave" zgrade, M. Pavlinovića 1.

*Rektor i prorektor:* Rektor, upravljajući Sveučilištem, odgovara pred Senatom, pred mjerodavnim Ministarstvom, pred zakonom i javnošću za svoj rad, ispunjenje obveza Sveučilišta, provođenje zakona, odluka i propisa na Sveučilištu, zadržavajući i prijeko potrebnu tj. odgovarajuću autonomiju odlučivanja u skladu sa Statutom i drugim propisima koji određuju ovlasti rektora, te obavljajući niz formalnih i protokolarnih radnji. Prorektori pomažu u pojedinim oblastima rad rektora, te kao članovi sveučilišne uprave predlažu i provode pojedine odluke i opredjeljenja na dobrobit Sveučilišta. Rad Rektorata će se i dalje osuvremenjivati funkcionalnim poboljšanjem rada i rektora i prorektora i osoblja. Adekvatnu odgovornost za rad pojedinih odjela i službi, nadziran od uprave, snosili bi njihovi pročelnici odnosno voditelji. To se odnosi i na definiranje razine ovlaštenja za obavljanje poslova.

*Služba za administrativne i opće poslove:* Planira se daljnje poboljšavanje općih uvjeta rada, u smislu stvaranja sigurne, pouzdane i učinkovite jezgre službenika na koju se oslanjaju uprava i tajnici kao i djelatnici u neposrednim prilikama. To je važan preduvjet učinkovitosti cjelokupnog rada Sveučilišta,



posebice uprave. Važnost protokola i pismohrane, kao i tajničko-administrativnih službi za upravu, Senat, vijeća itd., u zakonitosti i učinkovitom postupanju, iznimno je velika. Uz opće administrativne i personalne poslove, priprema donošenja raznih pravilnika, poslovnika i drugih akata u djelokrugu Senata, vođenje zapisnika itd. važan je segment rada ove službe. Uz službe rektorata, važna je zadaća i ove službe integracija svih dijelova sveučilišnog korpusa: znanstveno-nastavnog i stručnog (odjeli i odsjeci, projekti i dr.) i administrativnog (službe).

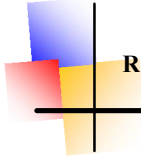
***Financijsko-knjigovodstvena i računovodstvena služba:*** Radeći u skladu sa zakonima i propisima, odgovarajući za rad i rektoru/prorektoru, Senatu, vijećima i nadzornom inspektoratu unutar kuće, te financijskom nadzoru izvan kuće, pružajući odgovarajuće informacije o radu zainteresiranima, računovodstvo Sveučilišta treba najodgovornije obavljati novčarske poslove u okviru tzv. *Lump-sum* sustava za koji se predviđa primjena od 1. siječnja 2006. Najmanje jedanput godišnje računovodstvo će izvješćem obavjestiti članove Senata o financijskom poslovanju i stanju Sveučilišta (prihodi, rashodi, stavke po jedinicama-odsjecima-službama). S time u svezi ostaje obveza trajnog usklađivanja svih akata (pravilnici i sl.) koji određuju cjelokupnu i usklađenu raspodjelu sredstava na razini Sveučilišta, kako namjenskih (vanjskih), tako i vlastitih.

U raspodjeli inzistirat će se na pravednosti i uravnoteženosti u raspodjeli sredstava kojima se raspolaže, na daljnjoj izradi i primjeni pravilnika i odluka kojima se određuje unutarnja raspodjela, te na maksimalnoj mogućoj otvorenosti sustava raspodjele. Podrazumijeva se redovito godišnje izvješće o prihodima, rashodima i poslovanju, sa stavkama i po jedinicama, te nadzor nad namjenskim sredstvima, a u skladu s pravovaljanim propisima, uz otvorenost i jasno definiranu razinu ovlaštenja i odgovornosti mjerodavne službe računovodstva.

Prioritet: Daljnja informatizacija službe (uspostava odgovarajućeg i trajnog sustava poslovanja) i integracija sustava računovodstva u jedinstveni sustav na razini zemlje (preko ministarstava) i unutar Sveučilišta s ostalim službama.

#### ***Ured za promicanje kvalitete***

Sveučilište će preko Ureda promicanje kvalitete promicati kvalitetno djelovanje svih segmenata rada Sveučilišta u nastavi, znanstvenoistraživačkoj djelatnosti, studentskom standardu i svim ostalim oblicima rada. Ured će što prije ekipirati odgovarajućim kadrovima uz pomoć stručnjaka na sveučilišnim odjelima.



### *Ured za međunarodnu suradnju*

Sveučilište u Zadru, kao sastavni dio akademske zajednice Republike Hrvatske i Europe, među svoje prioritete upravo je posebno istaknulo otvorenost za sve oblike međunarodne suradnje i međunarodnog udruživanja kako bi se tim putem što prije uključilo u integracijske procese, osobito one europske, koji temeljem Sorbonske i Bolonjske deklaracije, kao i prirodnom suvremenih komunikacijskih tehnologija već čine "... jedinstveni prostor na području obrazovanja, osobito visokog obrazovanja i znanstvenog istraživanja te stvaranja međunarodne akademske zajednice."

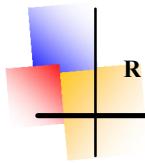
Isto tako, kao novije sveučilište u Hrvatskoj (premda tradicijom i povijesno najstarije) kao svoj prioritet ističe ne samo međunarodnu već i međusveučilišnu suradnju sa svim srodnim sveučilištima i institutima u zemlji, te razvijanje takvih mehanizama i metoda kojima će se omogućiti lakše uspostavljanje međunarodne suradnje, prije svega prihvaćanjem europskog sustava prijenosa bodova (ECTS) kojim se omogućuje brži i jednostavniji protok ljudi i znanja na sveučilišnim preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim studijima te znanstvenoistraživačkim projektima.

Poslovne aktivnosti Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zadru su sljedeće:

- praćenje stručne problematike organizacije i djelovanja inozemnih sveučilišta;
- pripremanje, koordiniranje i obavljanje poslova vezanih za međunarodne projekte;
- zaprimanje i razvrstavanje službene pošte vezane za međunarodne projekte, stipendije, znanstvene skupove i sl.;
- obavljanje korespondencije s međunarodnim institucijama;
- predlaganje rektoru i nadležnom prorektoru stručnih rješenja u vezi međunarodnih projekata;
- praćenje i pripremanje integracije Sveučilišta sukladno propisanim deklaracijama od strane Republike Hrvatske;
- sudjelovanje u usklađivanju bodovnog sustava Sveučilišta Europskom sustavu prijenosa bodova (ECTS-a);
- praćenje svih tijekova izvora financiranja međunarodnih projekata i predlaganje rektoru i nadležnom prorektoru uključivanje u određene projekte.

*Služba preddiplomskih i diplomskih studija («referada»):* Predviđa se daljnje osuvremenjivanje uz nadoknadu pojedinih zaostataka, postizanje veće





transparentnosti, te daljnje aktivnosti na poboljšanju učinkovitosti rada Studenske referade i na postizanju najvišeg stupnja odgovornosti njezinih službenika, što podrazumijeva i definiranje razine ovlaštenja, te kvalitetno i ažurno obavljanje svih segmenata, posebice pri formiranju osobnih dosjea studenata, razredbenih postupaka, upisa i drugih administrativnih poslova itd. Da bi se sve to postiglo, potrebno je preustrojiti službu na pododsjeka za preddiplomske i diplomatske studije.

***Služba za doktorske studije i organizaciju znanstvenih i stručnih skupova:***

Daljnje jačanje službe, prostornih i drugih uvjeta rada.

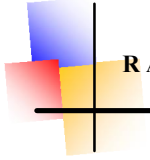
***Služba za informatičku potporu:*** Osnovna svrha službe je stvaranje i održavanje informatičkog sustava Sveučilišta što obuhvaća:

- uspostavu i održavanje infrastrukture (hardware, software);
- uspostavu i održavanje računalno-komunikacijske mreže;
- uspostavu i održavanje info-servisa (e-mail, web, CMUng, AAI, dr.);
- uspostavu i održavanje poslovnog info-sustava Sveučilišta (računovodstvo/knjigovodstvo, nabava, protokol i dr.), kao i info-sustava uvedenih od mjerodavnih institucija (npr. ISVU i dr.);
- uspostavljanje i provođenje sustava sigurnosti i zaštite podataka (zakonska regulativa RH, pravila o informacijskoj sigurnosti i dr.);
- daljnje provođenje kadrovske popune, susljedno obrazovanje djelatnika u službi i postupnu popunu računalne i druge opreme, inventara, namještaja, pomagala i sl. u jedinstvenom elektronskom sustavu Sveučilišta.

**Prioritet:** ostvarenje jedinstvenog računalnog sustava Sveučilišta.



***Pohrana spisa:*** S obzirom na postojeće rješenje, svaki odjel, služba i dr., pohranjuje svoje spise u prostorima za pismohranu unutar odjela i službi. Pročelnici, tajnici odjela, voditelji službi i drugi zaduženi time snose i odgovornost u okviru svojih redovnih poslova. Dio pismohrane, posebice stariji spisi, smještavat će se u zajednički prostor arhive. U skladu sa zakonom, nakon



predviđenog vremena središnji arhiv dostavlja stariju pismohranu u Državni arhiv, na posebni odio za Sveučilište kako bi se sačuvali svi relevantni dokumenti.

**Služba nabave, održavanja i čuvanja:** Osnovna namjena službe je ugovaranje poslova nabave, investicijskog ulaganja i održavanja, te održavanja (manja bojanja, popravci, intervencije), pospremanja, čuvanja postojećih prostora. Ovu službu treba bolje organizacijski osmisliti da bi što bolje odgovorila sve zahtjevnijim potrebama zaposlenika i korisnika usluga Sveučilišta, kako domaćih, tako i inozemnih.

## **15. Pravni akti**

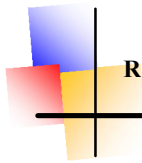
U postupcima izmjena i dopuna Statuta Sveučilišta, koji je donesen početkom 2003. godine, nastavit će se radnje na njegovoj doradi u skladu s novim Zakonom, kada bude donesen, kako bi ostao primjenjiv u odnosu na konkretna pitanja rada, unutarnjeg reda, međusobnih odnosa, prava i dužnosti na odjelima, u službama, upravi, Senatu, vijećima itd.

Ubrzati će se postupak donošenja svih osnovnih akata definiranih Zakonom, Kolektivnim ugovorom i Statutom, te ostalih kojima se, među ostalim definiraju i prekovremeni rad, putne troškove, dnevnice, izdavaštvo, posebna prava i obveze magistranata i doktoranata, vanjska suradnja, pitanja znanstvenih novaka, prava studenata i studentskih udruga, općenito raspodjela u posebnim slučajevima, protokoli, postupci uprave i vijeća za pojedine situacije itd.

## **16. Kadrovska pitanja**

Temeljem Zakona i mogućnosti koje se budu otvarale od strane nadležnog Ministarstva, stalno će se odvijati aktivnosti na postupcima zapošljavanja i unaprjeđenja djelatnika (kadrovska pitanja). Tražiti će se svi mogući oblici zapošljavanja posebice deficitarnog kadra, ali i onog koji će biti potreban za otvaranje novih studija.

Stalna kadrovska dopuna i obnova odvija se susljedno: broj zaposlenika porastao je od 2003. do 2005. za oko 20% (s 260 na 320), podjednako nastavnika i suradnika u nastavi kao i ostalih djelatnika. Ministarstvo je u tom razdoblju u dva maha dozvolilo zapošljavanje novih nastavnika i djelatnika (2003.-8 i 2005.- 29), zamjenu kadrova koji nisu više zaposlenici i pojedina radna mjesta temeljena na odredbama postojećih propisa. U sljedećem razdoblju predviđa se uz pomoć Ministarstva zapošljavanje novih oko 160 djelatnika po stopi od oko 10% godišnje



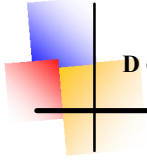
(480 ukupno zaposlenih 2010.), od čega oko 125 nastavnika i suradnika u nastavi.

Poboljšanje strukture zaposlenika, naročito u nastavi, stalni je zadatak na kojem će se i dalje susljedno raditi. Posebno se to odnosi na one odjele i službe kojima nedostaje neophodni kadar. Pozornost će se naročito posvetiti stručnom kadru na odjelima i sveučilišnim znanstveno-istraživačkim centrima uvažavajući planove i projekcije sveučilišnih odjela i centara u smislu njihova optimalnog ekipiranja i razvoja. Težiti će se u najskorije vrijeme povećati broj odjelnih tajnika. Daljnji razvoj Sveučilišta u Zadru podrazumijeva stalna kadrovska poboljšanja i u svim službama (Rektorat, Studentska služba, Služba za studentski standard, Sveučilišna knjižnica, Računovodstveno-knjigovodstvena služba, Služba za informatičku potporu i dr.), odgovarajuće dopune i unutarnji preustroj, a u skladu s načelima postupnosti i utemeljenosti, odnosno planovima i projekcijama razvoja tih službi i mogućnostima za njihovo ostvarenje.

Posebno vezano za rješavanje kadrovskih pitanja je i neophodno **rješavanje stambenih pitanja zaposlenika**. Predviđa se da bi Grad Zadar mogao davati godišnje 5 stanova na korištenje, u najam ili na drugi način Sveučilištu za neophodne i deficitarne kadrove te kadrove koji ne mogu sami riješiti svoje stambeno pitanje kreditom, kupnjom ili na drugi način. Godine 2003. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa potaklo je sveučilišta da s bankama ugovore povoljne kreditne aranžmane za nastavni kadar, pa je na taj način više od 80 djelatnika riješilo, privremeno ili trajno svoja stambena pitanja. Zatražiti će se preko Rektorskoga zbora da Ministarstvo nastavi s tom praksom i kontinuirano odobrava sveučilištima, tako i Sveučilištu u Zadru takove povoljne kreditne linije preko najpovoljnijih banaka, a u skladu s potrebama svih zaposlenika.

## **17. Akademska razina i dostojanstvo Sveučilišta**

Unutar ustanove i pred cjelokupnom javnošću s obzirom da se povremeno pojavljuju radnje ili ponašanja kojima se daju mogućnosti za nedostojne interpretacije aktivnosti na Sveučilištu, pojačati će se aktivnosti na stalnom jačanju akademske atmosfere i digniteta akademskog rada. S time je u vezi i završetak pojedinih sudskih postupaka, a i uvođenje internog nadzora obavljanja djelatnosti u skladu sa Statutom Sveučilišta odnosno odgovarajuća primjena Pravilnika o stegovnoj odgovornosti, Etičkog kodeksa itd.



## **18. Radna disciplina**

Poboljšavati će i dalje afirmativan pristup radu i rezultatima rada u skladu sa suvremenim pristupom menadžmentu u svrhu poticanja ukupne aktivnosti te prepoznavanja i primjernog isticanja posebno uspješnih pojedinaca i djelatnosti. Prema zahtjevima Državne revizije (2005.) donijeti će se Pravilnik o radu i uspostaviti odgovarajući nadzor radnog vremena te poboljšati radna disciplina općenito.

## **19. Međuljudski odnosi**

Postojeći međuljudski odnosi, neposredno ovisni o radnim odnosima, radnoj disciplini, moralnim predispozicijama pojedinaca i grupa, a u vezi s neprocjenjivom obrazovnom, znanstveno-istraživačkom i odgojnom ulogom svih djelatnika, i dalje će se nastojati poboljšavati. Potrebno je u skladu sa Statutom, Etičkim kodeksom itd., postizati optimalniju usklađenost spolnog i dobnog sastava kadra u odnosu na obveze i poslove i dr. Obaviti će se radnje na osnivanju posebnog savjetodavnog vijeća rektoru, sastavljenog od akademika, emeritusa i umirovljenih red. i izv. profesora, te, prema potrebi drugih posebnih tijela sa zadaćom stalnog unaprjeđenja akademske razine i optimalnih međuljudskih odnosa na ustanovi. Poboljšanjem ugleda Sveučilišta u Zadru, daljnjim jačanjem njegova digniteta i svijesti o važnosti, odgovornosti i značenju te radnim i međuljudskim odnosima na najvišoj razini, izbjegavati će se svaki senzacionalizam.

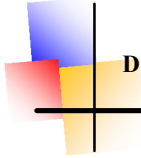
## **IV. DODATCI**

### **1. Koncept izgradnje "Novog kampusa" kao dugoročnog rješenja razvoja Sveučilišta u Zadru**

#### **1. 1. Uvod**

Sveučilište u Zadru raspolaže danas s nekoliko nekretnina na 2 osnovne lokacije: na II dijelu Poluotoka (Stare jezgre) tzv. "Stari kampus", i u ulici F. Tuđmana 24 tzv. "Novi kampus" (bivša vojarna Franka Lisice). Vlasništvo Sveučilišta je i zgrada u ulici Petra Svačića ("stari studentski dom" u Jazinama).

Stanje u zgradama na Poluotoku ukazuje na saturiranost sveučilišnih prostora i potrebu dislociranja pojedinih odjela, knjižnice i službi kako bi se omogućio normalan rad i razvoj odjela koji bi ostali na toj lokaciji. Također za potrebe rada Senata treba predvidjeti salu za sastanke i njegov rad. Premda će se



stanje donekle poboljšati uređenjem potkrovlja obiju zgrada, razvoj u smislu uvođenja Tempus projekata i potrebe sadašnjih znanstvenih projekata koji se dijelom odrađuju i kod kuće, ukazuju na urgentnost stvaranja novih prostornih preduvjeta.

Dio rješenja potencijalno može biti vezan i za prostore današnjeg DHM-a u istom građevinskom kompleksu nekadašnjeg liceja kojeg koristi i Sveučilište. Tamo se mogu riješiti pitanja dijela općeg studentskog standarda Sveučilišta kao i smještaj još jednog odjela.

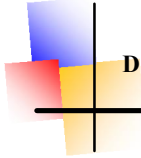
Međutim, za barem dva sadašnja odjela kao i za glavninu sveučilišnih odjela u osnivanju, te razvoj Sveučilišta u budućnosti koji podrazumijeva i mnoge prateće sadržaje i zasebne jedinice, kao i za rješenje postojeće Visoke katehetsko-teološke škole, potrebno je sustavno naći nova rješenja prostornog smještaja.

Činjenica da je od 1995. godine u prostoru bivše vojarne Franka Lisice uređen i djeluje Studentski dom, danas pri Centru za studentski standard Sveučilišta u Zadru, te da je 2001. useljena novoobnovljena zgrada predviđena za rad 5 odjela Sveučilišta u Zadru (Odjel za geografiju, Odjel za informatologiju i komunikologiju, Stručni odjel za izobrazbu učitelja i odgajatelja u predškolske djece, Odjel za etnologiju i socijalnokulturnu antropologiju i Odjel za knjižničarstvo), te privremeni smještaj Visoke katehetsko-teološke škole, a od 2003. je u funkciji i manja dvorana za tjelesni odgoj u istom prostoru, ukazuje da su se tu počeli koncentrirati sadržaji visokoškolske naobrazbe, znanosti i istraživačke djelatnosti. Uz njih, u tom prostoru smještene su i tri škole: Medicinska, Poljoprivredna (srednje) i Glazbena škola (osnovna i srednja). Dijelove prostora ove bivše vojarne danas koriste i drugi korisnici: Vodovod Zadar, Caritasova kuhinja, Savez slijepih osoba, MUP, MORH.

Svi današnji korisnici dijelova bivše vojarne, pa tako i Sveučilište u Zadru (pravni slijednik bivših Filozofskog fakulteta, Visoke učiteljske škole i Studentskog centra Zadar), ušli su u posjed i činjenično vlasništvo pojedinih nekretnina za čiju je obnovu i uređenje bilo potrebno uložiti golemo sredstvo, a na temelju tek djelomice riješenih ili neriješenih (*via facti*) zemljišnih, katastarskih i uopće vlasničko-posjedovnih odnosa. Naime, nakon što je vojska napustila prostor vojarne, tj. posjed, 1992. godine, već slijedeće godine, Grad Zadar, podjeljivao je pojedina stečena prava na današnje posjednike-korisnike.

## **1. 2. Opis "Novog kampusa" – bivše vojarne Franka Lisice**

### **Prostorni smještaj i prednosti lokacije:**



Novi kampus smješten je prostorno u središtu gradskog tkiva Zadra, na prostoru MO Voštarnica i omeđen je cestama: s JZ F. Tuđmana, s JI Put Stanova, sa SI Marka Oreškovića te sa SZ međom bivše vojarne Franka Lisice prema stambenom naselju Voštarnica (kompleks ulice Bana Jelačića). U neposrednoj je blizini uvale Jazine i izduženo se proteže u smjeru JZ-SI, u dužini od 560 m (na SZ) odnosno 680 m (na JI strani) i širine 200-290 m. Povoljno je smješten u odnosu na prometnu infrastrukturu (10 min. hoda do autobusnog i željezničkog kolodvora), staru gradsku jezgru i dio Sveučilišta na Poluotoku (15 min. hoda) te na buduću športsku jezgru Zadra na Višnjiku (bazen, stadion i dr.). Unutar njega je studentski dom, a u neposrednoj blizini Hotel "IŽ", koji se predlaže također prenamijeniti u studentski dom i mjesto studentske prehrane ("studentska menza"), kao i studentski centar.

#### **Gruba procjena površina:**

Cijeli Novi kampus: 14,9 ha (čvrsti izgrađeni objekti i unutarnja dvorišta 2,0 ha, montažni objekti 0,4 ha, ruševine 0,2 ha, prometne i parkirne površine 2,6 ha, zelene površine 3,6 ha, športski tereni 0,7 ha, slobodne i ostale neuređene površine 5,4 ha).

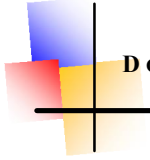
#### **Današnja namjena:**

Zona 1. krajnji SI dio s oko 2,2 ha između ulice M. Oreškovića, Puta Stanova i produžetka ulice A. Hebranga predviđen je u sklopu prostornog plana u funkciji jedne od središnjih zona grada. Sada ga koristi MUP.

Zona 2. JZ od ove zone slijedi kompleks MUP-a, specijalne policije i Vodovoda, površine oko 4,0 ha (5 većih objekata, nekoliko manjih, prometnicama i zelenim površinama). Razmjerno mali broj zaposlenika i nefunkcionalno iskorišten prostor.

Zona 3. Središnja zona športskih sadržaja i ruševina s ukupno oko 4,6 (športski teren, *Aikido* klub, dvorana za tjelesni odgoj Sveučilišta, košarkaška dvorana, zelene površine, ruševina bivšeg Pitomačkog restorana, slobodni prostori).

Zona 4. Zona Sveučilišta i srednjih škola s oko 4,1 ha (Zgrada Sveučilišta, zgrada Studentskog doma, zgrada srednje Medicinske i srednje Poljoprivredne škole, zgrada Glazbene škole, zgrada Uprave za obranu, manji objekti - *Caritasova* kuhinja,



Savez slijepih i sl., ruševine praonice uz cestu F. Tuđmana).

### **1. 3. Potrebe u odnosu na buduće uređenje prostora "Novog kampusa"**

#### **I. faza (2004.-2008.):**

1. jedan ili dva objekta za smještaj odjela Sveučilišta u Zoni 3 – 3 dislocirana odjela s Poluotoka i 5 novih odjela, ukupno 8 odjela s prosječno 200 studenata po odjelu, tj. 800 korisnika i 90 djelatnika.

2. alternativno: objekt Sveučilišne knjižnice, ukoliko se opredijeli za lokaciju u Novom kampusu (sadašnji fond oko 120.000 knjiga, časopisa i dr.). U Zoni 3 predviđeni prostor za fond 500.000 knjiga kroz sljedećih 30 godina. Može se uvažiti i moguća potreba dislociranja sadašnje Znanstvene knjižnice (fond 800.000 naslova) s Poluotoka i rješenje u zajedničkom objektu ili u susjedstvu.

3. odgovarajući športski objekti s dvoranom – definiranje izradbe projektne dokumentacije

4. infrastrukturno rješavanje (promet u mirovanju i kolni, biciklistički, pješački itd., ostala komunalna infrastruktura).

#### **II. faza (2008.-2012.)**

1. Izgradnja objekata za dodatnih novih 8 studijskih programa s oko 800 studenata u Zoni 3.

2. završiti objekt Sveučilišne knjižnice za fond 200.000 naslova. Ukoliko se uvaži i moguća potreba dislociranja sadašnje Znanstvene knjižnice (fond 800.000 naslova) s Poluotoka - početak izgradnje

3. mogućnosti podizanja na kat sadašnjih objekata zgrada sveučilišnih odjela, srednje Medicinske i Poljoprivredne škole te Studentskog doma u Zoni 4..

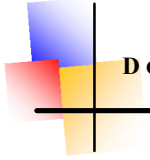
4. odgovarajući športski objekti s dvoranom

5. infrastrukturno rješavanje (promet u mirovanju i kolni, biciklistički, pješački itd., ostala komunalna infrastruktura).

#### **III. faza (2012.-2030.)**

1. Izgradnja objekata za dodatnih novih 20 studijskih programa s oko 2000





studentata u Zoni 2.

2. Ukoliko se uvaži i moguća potreba dislociranja sadašnje Znanstvene knjižnice (fond 800.000 naslova) s Poluotoka – završetak izgradnje

3. odgovarajući športski objekti s dvoranom

4. infrastrukturno rješavanje (promet u mirovanju i kolni, biciklistički, pješački itd., ostala komunalna infrastruktura).

#### **1. 4. Izrada prostorno planske dokumentacije i uređenje zemljišno-knjižnih i katastarskih preduvjeta**

Da bi moglo doći do ostvarenja ideje uređenja zone Novog kampusa Sveučilišta u Zadru, pokrenute su sljedeće radnje:

1. Zahtjev Vladi RH za ustupanje bivše vojarne Franka Lisice/neizgrađenih prostora bivše vojarne u posjed Sveučilišta u Zadru; rješavanje zemljišno-vlasničkih odnosa; osmišljavanje dugoročnog rješavanja prostora za druge sadašnje korisnike prostora Novog kampusa; S time u vezi potrebno je zemljišno-vlasnički definirati cijelu zonu, u smislu dogovora s Ministarstvom obrane i Vladom, uz pomoć Grada Zadra i Županije zadarske i drugih čimbenika.

2. Izrada idejnog koncepta (idejno rješenje u sklopu projekta "Matra", kojeg novčano podupire nizozemska vlada).

Nakon što se ti preduvjeti ostvare slijede:

3. Izrada Detaljnog plana uređenja (uključuje ostvarenje plana po etapama);

4. Izgradnja po fazama (kao gore).

DUP novog kampusa Sveučilišta definirao bi najveći dio prostora bivše vojarne «Franka Lisice» kao zone visokog školstva, znanstvene i istraživačke djelatnosti, dijela srednjih škola kao i pripadajućih športskih, knjižničnih, uslužnih, rekreacijskih i infrastrukturnih sadržaja i dijela slobodnih površina. Time bi se izbjeglo dosadašnje «svaštarenje» tim prostorom.