

### **Privitak 3. Obrazac obrazloženja financijskog plana**

SVEUČILIŠTE U ZADRU (2020. s projekcijom plana za 2021. i 2022.)

## **1. Uvod**

Sveučilište u Zadru je visokoškolska, obrazovna i znanstvena ustanova, osnovana odlukom Hrvatskog sabora 4. srpnja 2002. godine, na zasadama Filozofskoga fakulteta iz 1955. i prvog sveučilišta na hrvatskom tlu iz 1396. godine. Sveučilište je osnovano kao integrirano visoko učilište odjelnog tipa s ukupno 27 sveučilišnih odjela, četiri znanstveno-istraživačka centra, dva centra za nastavni rad, Sveučilišnom knjižnicom, Centrom za studentski standard, Studentskim savjetovalištem, Sveučilišnim laboratorijem, Poslovnim centrom, Agencijom za studentski standard te uredima i službama ustrojenim za obavljanje odgovarajućih financijskih, administrativnih i tehničkih poslova.

Sveučilište u Zadru svoje uporište nalazi u dugoročnom i dosljednom radu na akademskoj izvrsnosti, svrhovitim i dobro osmišljenim ishodima učenja i cjeloživotnom obrazovanju; u težnji prema održivom razvitku, mobilnosti i suradnji s domaćim i europskim institucijama; u toleranciji i razvoju civilnoga društva utemeljenog na načelima pravednosti i socijalne uključenosti, inovativnosti te u prirodnom, kulturnom i antropološkom nasljeđu mediteranskoga svijeta, kojemu Zadar i njegovo okruženje stoljećima pripadaju. Svoje djelovanje ostvaruje u partnerstvu sa svima koji sudjeluju u procesu obrazovanja i istraživanja i sa svima kojima su usluge Sveučilišta i suradnja sa Sveučilištem potrebni: gospodarstvom, društvenom zajednicom i socijalnim partnerima. Sveučilište u Zadru kroz sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete kontinuirano razvija kulturu kvalitete, unaprjeđuje svoj organizacijski okvir, usklađuje djelovanje svih svojih sastavnica, ureda i službi, te optimalno vrednuje, koristi, potiče i omogućuje kvalitativno i kvantitativno jačanje ljudskih i materijalnih resursa.

Prema misiji izraženoj u Strategiji razvoja Sveučilišta u Zadru od 2017. do 2022. *Sveučilište u Zadru je prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija. U skladu s navedenim misija Sveučilišta je: Sveučilište u Zadru sebe vidi kao moderno međunarodno sveučilište koje je generator znanja i pokretač inovativnih promjena zasnovanih na potrebama društva te načelu jednakih mogućnosti, društveno odgovornog ponašanja i visokih etičkih standarda.*

Zadaće Sveučilišta su znanstveno, umjetničko i razvojno istraživanje, posebice ostvarivanje znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku, te izvođenje visokoškolskih studijskih programa na svim razinama studija.

Svoje zadaće Sveučilište ostvaruje u skladu s potrebama zajednice u kojoj djeluje kroz:

- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih preddiplomskih i diplomskih te poslijediplomskih doktorskih i specijalističkih studija,
- ustrojavanje i izvođenje stručnih studija,
- ustrojavanje i izvođenje programa cjeloživotnog obrazovanja,
- obavljanje znanstvenoga, umjetničkoga i visokostručnog rada,
- razvoj i unapređenje međunarodne suradnje i mobilnosti,
- izdavačku, knjižničnu i informatičku djelatnost za potrebe nastave te znanstvenog rada,
- osiguravanje i unaprjeđivanje studentskog standarda,
- partnersku suradnju s dionicima na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini,
- obavljanje drugih djelatnosti koje služe obavljanju osnovnih djelatnosti.

Na Sveučilištu je zaposleno 616 djelatnika od čega je 29 % zaposlenika izvannastavno osoblje, dok je 71 % osoblja u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju. (17. prosinca 2019.)

Ukupan broj studenata upisanih na Sveučilište u Zadru na svim razinama studiranja u akademskoj godini 2018./2019. bio je 5.598 studenata, čemu također valja pribrojiti i studente u dolaznoj mobilnosti (57 studenata u zimskom semestru, te 89 u ljetnom semestru).

Sveučilište u Zadru djeluje sukladno načelima održivog razvoja i društveno odgovornog ponašanja s ciljem postizanja izvrsnosti u ostvarivanju društvenih interesa kroz provođenje obrazovanja na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim studijima, programima cjeloživotnog obrazovanja, te provođenjem znanstveno-istraživačkog, umjetničkog i stručnog rada. Na ovaj način doprinosi kontinuiranom razvoju lokalne i šire društvene zajednicu, te se pozicionira u međunarodnoj znanstvenoj zajednici kroz kontinuirano povećanje znanstvene djelatnosti i unaprjeđenje međunarodne i međusveučilišne suradnje. Visokoobrazovni rad i znanstvene aktivnosti Sveučilište ostvaruje u sedam područja znanosti: društvenim, humanističkim, tehničkim, biotehničkim, prirodnim, biomedicinskim i interdisciplinarnim znanostima, te u umjetničkom području.

U svrhu provedbe predmetnih aktivnosti u 2020. godini Sveučilište u Zadru planira rashode i izdatke u ukupnom iznosu od 255.343.212,00 kn. Od navedenog iznosa na financiranje rashoda poslovanja otpada 167.522.074,00 kn, dok rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 87.821.138,00 kn. U skupini rashoda poslovanja pojedinačno najveća stavka odnosi se na rashode za zaposlene na koje otpada 126.436.883,00 kn, a u okviru kojeg je predviđeno planirano povećanje rashoda za zaposlene za 9,59% zbog povećanja osnovice za obračun plaća u javnim službama tijekom 2019. godine i planiranog povećanja osnovice u 2020. godini. Pojedinačno najveća stavka za nabavku nefinancijske imovine u financijskom planu za 2020. godinu su sredstva namijenjena za projekt izgradnje Studentskog doma i restorana za studente.

## **2. Zakonske i druge pravne osnove**

Zakonske i druge pravne osnove koje su podloga postavljanju aktivnosti:

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN br. 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 02/07, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15),
- Zakon o osnivanju Sveučilišta u Zadru (NN br. 83/02, 29/97, 47/99 i 35/08),
- Zakon o proračunu (NN br. 87/08, 136/12, 15/15),
- Strateški plan Ministarstva znanosti i obrazovanja za razdoblje 2019. - 2021.,
- Pravilnik o proračunskim klasifikacijama (NN br. 26/10., 120/13),
- Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN br. 114/10., 31/11 i 124/14),
- Izrada prijedloga financijskog plana razdjela 080 MZO za razdoblje 2018. - 2020. (Klasa: 400-08/16-01/00024, URBROJ: 533-27-16-0002 od 29. veljače 2016.),
- Statut Sveučilišta u Zadru,
- Upute za izradu prijedloga državnog proračuna DPRH za razdoblje 2018.- 2020. Ministarstva financija,

- Uputa za izradu obrazloženja financijskog plana Ministarstva financija,
- Strategija Sveučilišta u Zadru 2017.-2022.;
- Strateški program znanstvenih istraživanja u području biomedicine i zdravstva, biotehničkih, interdisciplinarnih, prirodnih i tehničkih znanosti 2019.-2023.,
- Strateški program znanstvenih istraživanja u području društvenih i humanističkih znanosti te u umjetničkom području 2020.-2024.,
- Odluka o troškovima, školarinama i statusu redovitih i izvanrednih studenata preddiplomskih i integriranih studija na Sveučilištu u Zadru u akad. god. 2017./2018. donesena na VI. redovitoj sjednici Senata Sveučilišta u Zadru u akad. god. 2016./2017. od 28. ožujka 2017.,
- Pravilnik o sustavu i osiguravanju unaprjeđenja kvalitete Sveučilišta u Zadru,
- Pravilnici Sveučilišta u Zadru,
- Interni akti.

### **3. Ostvarenje ciljeva**

Uspješnost visokih učilišta Ministarstvo znanosti i obrazovanja prati kroz pokazatelje opisane u Strateškom planu Ministarstva i to kroz načine ostvarenja i pokazatelje rezultata. Ministarstvo znanosti i obrazovanja postavilo je dva posebna cilja budućeg razvoja:

**CILJ 1.** - Unaprjeđenje kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja.

Ovaj cilj se planira ostvariti kroz:

- Unaprjeđenje kvalitete i relevantnosti visokog obrazovanja,
- Unaprijeđenu dostupnost i razinu uključenosti različitih kategorija polaznika u studijske programe i programe cjeloživotnog učenja od strateškog/gospodarskog interesa RH,
- Unaprijeđen sustav upravljanja i financiranja visokog obrazovanja.

**CILJ 2.** - Međunarodno konkurentan sustav znanosti

Ovaj cilj se planira ostvariti kroz:

- Jačanje znanstvene infrastrukture i sustava znanosti,
- Poticanje izvrsnosti i jačanje ljudskih potencijala,
- Unaprjeđenje povezanosti i suradnje znanstvene i visokoobrazovne zajednice s inovativnim gospodarstvom i društvom u cjelini.

Sukladno postavljenim ciljevima Ministarstva, Sveučilište u Zadru postavilo je svoje ciljeve razvoja u Strategiji razvoja Sveučilišta 2017. – 2022. koji im direktno doprinose. Potom je u okviru pratećeg Akcijskog plana postavilo pokazatelje kojima će se pratiti njihovo ostvarenje. Razvoj Sveučilišta u Zadru iskazan je kroz ostvarenje sljedećih strateških ciljeva:

STRATEŠKI CILJ 1. - Unaprjeđenje uvjeta rada studenata i djelatnika Sveučilišta

STRATEŠKI CILJ 2. - Jačanje kadrovske strukture Sveučilišta

STRATEŠKI CILJ 3. - Implementacija inovativnih procesa na Sveučilištu

STRATEŠKI CILJ 4. - Internacionalizacija Sveučilišta

Ostvarenjem ovih ciljeva će se ostvariti i postavljeni horizontalni ciljevi:

HORIZONTALNI CILJ 1. - Unaprjeđenje položaja Sveučilišta u lokalnom, regionalnom, nacionalnom i međunarodnom okruženju

HORIZONTALNI CILJ 2. - Osigurati kulturu kvalitete, društvene odgovornosti i etičnosti

Navedeni ciljevi operacionaliziraju se kroz prioritete, mjere i aktivnosti, a realizacija se prati u skladu s akcijskim planovima (na snazi: Akcijski plan provedbe Strategije razvoja Sveučilišta u Zadru za razdoblje od 2018. do 2019.) u kojima su jasno definirani pokazatelji uspješnosti ostvarenja ciljeva.

### **POSEBNI CILJ 1. - Unaprjeđenje kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja.**

Osiguravanje jednakoga pristupa visokom obrazovanju svim studentima u Republici Hrvatskoj opći je cilj čija je realizacija započela u prethodnom trogodišnjem razdoblju. Navedeno se odnosi na sve razine studija, a posebice se tiče studenata s posebnim statusom, kao što su studenti s invaliditetom, studenti slabijeg socioekonomskog statusa, studenti bez oba roditelja (do 27 godina starosti), te dodatno studenti koji svoj status ostvaruju temeljem braniteljskog statusa roditelja. Radi ostvarenja navedenog cilja kontinuirano se uvode mjere kojima će se poboljšavati uvjeti upisa na studij i studiranja navedenih kategorija studenata. Do sada, a i u daljnjem radu, Sveučilište u Zadru je kroz niz aktivnosti aktivno radilo upravo na ostvarenju ovog cilja. Neke od aktivnosti su:

- Davanje prednosti pri upisu studentima s invaliditetom (većim od 60%), što je osigurano natječajem, te studentima na temelju braniteljskog statusa roditelja,
- Davanje prednosti pri upisu studentima bez oba roditelja (do 27 godina starosti), što je osigurano natječajem,
- Osiguravanje većeg broja stipendija za studente slabijeg socioekonomskog statusa,
- Dodatno otklanjanje arhitektonskih prepreka za studente s invaliditetom,
- Osiguranje studenata – tutora za studente s invaliditetom (prema potrebi, odnosno broju upisanih studenata u sljedećem razdoblju); edukacija kroz postojeći sveučilišni kolegij Vršnjačka potpora studentima s invaliditetom,
- Prilagodba nastavnih materijala i osiguravanje pomoćnih tehnoloških rješenja za praćenje nastave i korištenje literature (prema potrebi – broju upisanih studenata u narednom razdoblju i vrsti invaliditeta),
- Edukacija nastavnika i suradnika za rad sa studentima s invaliditetom.

Sveučilište u Zadru posljednjih godina primjećuje kako problemi smještaja predstavljaju jedno od najvećih ograničenja u dostupnosti studiranja različitih kategorija studenata. Sveučilište

trenutno raspolaže s nedovoljnim brojem smještajnih kapaciteta u Studentskom domu, a prostor za studentsku prehranu nalazi se uz Stari kampus Sveučilišta i raspolaže nedostatnim kapacitetom za trenutni broj upisanih studenata, a i posebice je nedostatan za buduće planirano širenje Sveučilišta. Stoga, osim izgradnje novih smještajnih jedinica (koji istovremeno predstavljaju i aktivnosti u ostvarenju strateškog cilja 1. Ministarstva), Sveučilište je odlučilo osmisliti sustav za potporu studentima u pronalasku primjerenog smještaja. Problem pronalaska smještaja za studente posebno je postao izražen s rastom broja turističkih objekata u privatnom smještaju na području Zadarske županije, zbog čega dolazi do smanjenog broja stambenih jedinica koje se nude studentima na tržištu nekretnina namijenjenih unajmljivanju. Istovremeno se javlja problem s vremenskim korištenjem jedinica u najmu. Zbog produljenja turističke sezone skraćuje se mogućnost najma stambenih jedinica namijenjenih studentima te se očekuje da student napusti stambenu jedinu prije no što je završio ljetni ispitni rok. Ova situacija utječe i na poskupljenje najma čime se posebno onemogućuje pristup studiranju studentima slabijeg ekonomskog statusa.

Istovremeno uz izgradnju novog prostora za organizaciju studentske prehrane na Novom kampusu, planirano je unaprjeđenje postojećeg prostora s ciljem povećanja broja obroka koji će se poslužiti, omogućavanje pristupa većem broju osoba s određenim fizičkim poteškoćama, te unaprjeđenja menija kako bi se omogućilo i studentima s posebnim zahtjevima u prehrani da konzumiraju usluge studentskog restorana. Kako bi se unaprijedio ukupni studentski standard i omogućila brza dostupnost prostora prehrane dodatno će se unaprijediti sustav *bike sharinga*.

Sveučilište u Zadru kontinuirano radi na unaprjeđenju i osmišljavanju studijskih programa kao i programa cjeloživotnog učenja s ciljem zadovoljavanja potreba tržišta rada sukladno strateškim interesima Republike Hrvatske. Sve ove aktivnosti doprinose ostvarenju **Unaprjeđenja kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja** i to kroz **unaprijeđenu dostupnost i razinu uključenosti različitih kategorija polaznika u studijske programe i programe cjeloživotnog učenja od strateškog/gospodarskog interesa RH**, ali djelomično se ove aktivnosti mogu promatrati i kao unaprjeđenje kvalitete visokog obrazovanja koje se naslanjaju i na izgradnju ili rekonstrukciju prostora Tehničke škole, zgrade STEM-a, projekta Arhipelagos (izraženih u mjerama 1.1.2, 1.1.3. i 1.1.4. Strategije Sveučilišta) čime se unaprjeđuje ukupan proces studiranja na Sveučilištu u Zadru.

Unaprijeđena dostupnost i razina uključenosti različitih kategorija polaznika u studijske programe i programe cjeloživotnog učenja od strateškog/gospodarskog interesa RH						
Aktivnost	Pokazatelj	Mjerna jedinica	Polazna vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2022.
Mjera 1.1.1. Priprema dokumentacije i izgradnja Novog kampusa	Izgrađena i opremljena zgrada Studentska menza sa studentskim paviljonima koja ima osiguran pristup osobama s invaliditetom	da/ne	ne	ne	da	da
Mjera 1.3.4. Unaprijeđenje energetske učinkovitosti i održivog razvoja	• Razvijen i uveden bike sharing sustav	da/ne	da	da	da	da
Mjera 1.4.1. Razvoj sustava za potporu studentima u pronalasku primjerenog smještaja	Uspostavljen sustav za pomoć pri pronalasku privatnog smještaja Razrađen novi model subvencioniranja smještaja na principu samoodrživosti	da/ne	ne	ne	da	da
Mjera 1.4.3. Unaprijeđenje sustava studentske prehrane	Osigurana pristupačnost studentima s invaliditetom Broj uvedenih specifičnih menija u studentskoj prehrani	broj mjesta	10	15	20	20
Mjera 1.5.1. Osigurati infrastrukturne tehnološke uvjete za poboljšanje pristupačnosti studenata i djelatnika s invaliditetom	Osigurana pristupačnost osobama s invaliditetom svim sastavnicama Sveučilišta Broj provedenih edukacija svučilišnog osoblja Nastavak provedbe nastave iz kolegija „Vršnjačka potpora“	% broj da/ne	90 1 da	95 1 da	100 2 da	100 3 da
Mjera 2.4.2. Implementacija visokih etičkih standarda	Usvojen kodeks o osiguravanju jednakih prava i mogućnosti društveno osjetljivim skupinama na Sveučilištu	da/ne	ne	da	da	da
Mjera 3.2.2. Unaprijeđenje studijskih programa uvedenjem inovativnih koncepata podučavanja temeljenih na jasno definiranim ishodima učenja	Broj sati odrađene studentske prakse	broj	6500	6600	6700	6700
Mjera 3.4.3. Implementacija stručne prakse u studijskim programima	Broj programa u koje je uključena stručna praksa	broj	47	50	55	55
	Broj vježbaonica	broj	27	30	35	40
	Broj studenata uključenih u program stručne prakse Erasmus+	broj	33	42	50	50
	Broj studenata uključenih u programe volontiranja	broj	336	350	400	450

Osim poboljšanja dostupnosti i uključenosti različitih kategorija polaznika u programe koji se izvode na Sveučilištu u Zadru važno je i kontinuirano unaprjeđivati **kvalitetu i relevantnost visokog obrazovanja** kako bi se doprinijelo ostvarivanju posebnog cilja postavljenog u Strateškom Planu Ministarstva. U okviru drugih načina ostvarivanja ciljeva navedeno je unaprjeđenje kvalitete studijskog procesa kroz unaprjeđenje infrastrukture Sveučilišta i poticanje izvrsnosti djelatnika Sveučilišta u Zadru. Kvaliteta visokog obrazovanja na Sveučilištu u Zadru prati se kroz sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete koji se temelji na sljedećim dokumentima:

- Politika kvalitete Sveučilišta u Zadru,
- Strategija razvoja Sveučilišta u Zadru 2017. – 2022.,
- Pravilnik o sustavu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Sveučilištu u Zadru,
- Priručnik za kvalitetu,
- Pravilnik o provedbi studentske evaluacije na Sveučilištu u Zadru,
- Pravilnik o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranada i mentora Sveučilišta u Zadru,
- Ocjenjivanje rada asistenata, poslijedoktoranada i mentora - prikaz procedura,
- Ostalim propisima i dokumentima.

Sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete (SOUK) na Sveučilištu u Zadru čine: Senat Sveučilišta u Zadru, Ured za osiguravanje kvalitete, povjerenstva i/ili povjerenici za kvalitetu sastavnica Sveučilišta, Povjerenstvo za unaprjeđivanje kvalitete (PUK), Povjerenstvo za unutarnju prosudbu (PUP), Uprava zastupana po nadležnom prorektoru i Savjet Sveučilišta u Zadru.

Sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Sveučilištu je uspostavljen i razvija se prema međunarodnim i nacionalnim smjernicama i dokumentima te dokumentima na razini sastavnica i Sveučilišta u cjelini. Kontinuirano se nadograđuju procedure u procesima nastavnog, znanstvenog i administrativnog rada te provode evaluacije. Evaluira se nastavni proces na svim razinama, kvaliteta rada nastavnika, uvjeti studiranja na Sveučilištu, zadovoljstvo uvjetima rada za djelatnike te rad mentora i suradnika. Osim internih, provode se i periodične vanjske evaluacije prema planu AZVO-a. Sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Sveučilištu u Zadru zahtijeva stalno praćenje i nadogradnju kako bi se postigli i održali najviši standardi u svim segmentima vrednovanja (ESG). Godine 2017. Sveučilište je bilo uključeno u projekt AZVO-a pod nazivom „*Unaprjeđenje organizacijskog razvoja i sustava upravljanja ljudskim potencijalima na visokim učilištima*“, a rezultati služe u implementaciji sustava kvalitete.

Kako bi se doprinijelo ostvarenju cilja napraviti će se sveobuhvatna analiza studijskih programa koji se izvode na Sveučilištu u Zadru te će se unaprijediti određeni programi uvođenjem inovativnih koncepata podučavanja temeljenih na jasno definiranim ishodima učenja. Stoga je na Sveučilištu u Zadru niz sastavnica potaknut da se prijave i uključe u projekte ESF *Provedba HKO-a na razini visokog obrazovanja* Ukupno se na Sveučilištu danas provodi osam ovakvih projekata. Svi novi studijski programi, kao i unaprjeđenje postojećih temeljit će se na društvenim i gospodarskim potrebama. Pri tome se posebno naglašava i poboljšanje relevantnosti i unaprjeđenje međunarodne prepoznatljivosti studijskih programa od kojih se kroz projekt BE UNIZD razvija novi združeni diplomski studija Pomorskog menadžmenta te kolegija iz područja ekologije i akvakulture na engleskom jeziku u suradnji s gospodarstvom. Kvalitetu Sveučilišta

možemo mjeriti i pokrivenošću nastavnih sadržaja relevantnom literaturom primjerenom studijskim programima koji se na njemu izvode. Stoga je Sveučilište u Zadru odlučilo potaknuti povećanje publiciranja sveučilišnih udžbenika u autorstvu vlastitih nastavnika, za što su potrebna dodatna financijska sredstva.



Kvaliteta i relevantnost visokog obrazovanja						
Aktivnost	Pokazatelj	Mjerna jedinica	Polazna vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2022.
Mjera 3.2.1. Analiza i unaprijeđenje sadašnjih studijskih programa	Unaprijeđen sustav internog praćenja i vrijednovanja studijskih programa	da/ne	ne	da	da	da
Mjera 3.2.2. Unaprijeđenje studijskih programa uvođenjem inovativnih koncepata podučavanja temeljenih na jasno definiranim ishodima učenja	Broj realiziranih studentskih projekata Broj studenata koji sudjeluju u znanstvenim istraživanjima Broj kolegija koji uključuju e-učenje	broj broj broj	36 podaci nisu dostupni 255	40 10 300	40 20 350	40 25 350
Mjera 3.4.2. Razvoj postojećih i novih studijskih programa temeljenih na društvenim i gospodarskim potrebama	Broj usavršavanja nastavnika Broj starih usklađenih programa temeljem utvrđenih društvenih i gospodarskih potreba Broj novih usklađenih programa temeljem utvrđenih društvenih i gospodarskih potreba	Broj predavanja/ radionica broj broj	0 0 0	5 8 2	10 10 4	15 10 4
Mjera 4.1.2. Poticanje uvođenja nastave na stranim jezicima	Broj osmišljenih i pokrenutih studijskih programa na stranom jeziku Broj ponuđenih kolegija na stranom jeziku Implementiran sustav nagrađivanja za izvoditelje kolegija na stranom jeziku	broj broj da/ne	1 367 ne	1 400 ne	1 420 da	5 420 da
Mjera 4.2.1. Poticanje mobilnosti djelatnika i studenata	Broj provedenih edukativnih radionica za poticanje mobilnosti	broj	27	27	27	27
Mjera 4.2.2. Jačanje institucionalne potpore djelatnicima i studentima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj studenata u dolaznoj mobilnosti Broj studenata u odlaznoj mobilnosti Broj djelatnika u dolaznoj mobilnosti Broj djelatnika u odlaznoj mobilnosti Usuglašeni pravilnici koji reguliraju radne obveze djelatnika u višemjesečnoj mobilnosti	broj broj broj broj	152 170 135 75	200 180 150 90	210 200 160 100	225 225 160 120
Mjera 2.1.5. Poticanje objavljivanja sveučilišnih udžbenika i priručnika	Broj sveučilišnih udžbenika i priručnika	broj	2	4	10	15

U cilju ostvarenja postavljenog posebnog cilja Unaprjeđenje kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja ostvareno kroz **Unaprjeđenje sustava upravljanja i financiranja visokog obrazovanja** Sveučilište u Zadru planira izraditi sustav upravljanja imovinom koja je već u funkciji i to kroz utvrđivanje trenutnog stanja postojećih prostornih kapaciteta te potreba za modernizacijom i adaptacijom kako bi se napravio precizan plan rashoda održavanja postojećih prostora. Osim toga, kroz mjeru 1.3.1. Provedba detaljne analize postojećih prostornih kapaciteta, nakon što se utvrde svi prostorni kapaciteti kojima Sveučilište raspolaže optimizirat će se njihovo korištenje s ciljem racionalizacije potrošnje i potaknuti međusobna suradnja sastavnica kako bi se optimiziralo korištenje resursa koje Sveučilište posjeduje.

S ciljem smanjenja troškova, uz istovremeno unaprjeđenje kvalitete uvjeta studiranja, Sveučilište planira unaprijediti svoju energetska učinkovitost. Kroz ove aktivnosti planira se educirati nastavnike i studente o potrebi implementacije kontinuiranog održivog razvoja Sveučilišta.

Posebno je važno, u okviru upravljanja troškovima i time menadžmenta, upravljati vremenom zaposlenika. Stoga Sveučilište planira analizirati radno opterećenje administrativnog osoblja te, sukladno nalazima, promijeniti organizacijsku strukturu Sveučilišta kao i izjednačiti opterećenja djelatnika u cilju povećanja učinkovitosti korištenja vremena.

Također će se unaprijediti znanja o upravljanju financijama na Sveučilištu kroz niz radionica namijenjenih osobama koje upravljaju Sveučilištem u cjelini kao i njegovim sastavnicama. Nadalje, radit će se na podizanju svjesnosti o mogućnostima implementacije inovativnih koncepata financiranja znanosti kod djelatnika Sveučilišta s ciljem smanjenja financijske ovisnosti Sveučilišta o proračunskim sredstvima.

Unaprijeđen sustav upravljanja i financiranja visokog obrazovanja							
Aktivnost	Pokazatelj	Mjerna jedinica	Polazna vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2022.	
Mjera 1.3.1. Provedba detaljne analize postojećih prostornih kapaciteta	Izrađen i usvojen akcijski plan upravljanja i raspolaganja imovinom	da/ne	ne	ne	da	da	
Mjera 1.3.4. Unaprijeđenje energetske učinkovitosti i održivog razvoja	Smanjenje potrošnje energije u obnovljenim objektima	%	0	0	5	5	
Mjera 3.3.3. Unaprijeđenje upravljanja sveučilišnim sastavnicama i tijelima kroz učinkovitu međusobnu razmjenu informacija i resursa	Izvjestaj o optimalizaciji korištenja resursa	broj	0	0	1	1	
Mjera 2.2.2. Provedba učinkovite organizacije administrativnog osoblja	Izvršena preraspodjela obveza među postojećim djelatnicima s obzirom na fluktuaciju u opterećenjima tijekom akademske godine	da/ne	ne	ne	da	da	
Mjera 3.1.5. Implementacija inovativnih koncepata financiranja znanosti	Broj djelatnika educiranih za korištenje inovativnih koncepata financiranja znanosti	broj	0	15	30	35	
Mjera 3.3.2. Unaprijeđenje sustava upravljanja financijama	Unaprijeđena platforma za kontinuirano praćenje objedinjenih financija	da/ne	djelomično	djelomično	da	da	

## **1. POSEBNI CILJ 2. - Međunarodno konkurentan sustav znanost**

Svaki od postavljena četiri cilja u Strategiji razvoja Sveučilišta u Zadru doprinosi ovom cilju postavljenom u Strateškom planu Ministarstva. U sljedećem dijelu navode se objedinjene mjere istaknute u Akcijskom planu Sveučilišta koje pridonose ostvarenju ovog cilja te pokazatelji njihova izvršenja. Iz priloženog je vidljivo kako su u okviru Akcijskog plana navedeni pokazatelji izvedbe koji se kontinuirano prate te koordinatori za svaku od aktivnosti.

Unaprjeđenjem infrastrukture Sveučilišta stvorit će se bolji uvjeti rada i studiranja na Sveučilištu u Zadru, omogućiti razvoj novih studijskih programa, istraživačkih centara izvrsnosti i pokretanje inovativnijih oblika nastave a čime se direktno doprinosi načinu ostvarenja ovog cilja kroz **jačanje znanstvene infrastrukture i sustava znanosti.**

Unaprjeđenje infrastrukture						
Mjera	Pokazatelj	Mjerna jedinica	Polazna vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2022.
Mjera 1.1.2. Priprema dokumentacije i rekonstrukcija „stare Tehničke škole“	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstruirana i opremljena zgrada „stare Tehničke škole“</li> </ul>	da/ne	ne	ne	ne	da
Mjera 1.1.3. Priprema dokumentacije i izgradnja infrastrukture u okviru projekta „Arhipelagos“	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađen izvedbeni projekt i ishodišna građevinska dozvola</li> </ul>	da/ne	ne	ne	ne	da
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstruirana i opremljena zgrada vojarne na lokaciji Lučina na otoku Molatu</li> </ul>	da/ne	ne	ne	ne	da
Mjera 1.1.4. Izgradnja druge znanstveno-istraživačke infrastrukture i nastavnih kapaciteta - Priprema dokumentacije za izdavanje građevinske dozvole i ishodišne građevinske dozvole za izgradnju zgrade odjela iz STEM područja i sadržaja namijenjenih studentima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pripremljena dokumentacija za izdavanje građevinske dozvole i izdana građevinska dozvola za izgradnju zgrade odjela iz STEM područja i sadržaja namijenjenih studentima</li> </ul>	da/ne	ne	ne	da	da
	Izgrađena i opremljena zgrada odjela iz STEM područja i sadržaja namijenjenih studentima	da/ne	ne	ne	ne	ne

Prethodne tablice prikazuju unaprijeđenje infrastrukturnih uvjeta studiranja i znanstveno istraživačkog rada na Sveučilištu u Zadru koji u ovom trenutku nisu potpuno zadovoljavajući, a koji su direktno u korelaciji s kvalitetom visokog obrazovanja. Ostvarenjem ovih mjera i izgradnjom objekata unaprijedit će se prostor za znanstveno istraživački rad i studiranje. Provedbom projekta *Arhipelagos* posebno će se unaprijediti proces studiranja na Sveučilištu u Zadru kroz planirani razvoj ljetnih škola, ali i novih studijskih programa u području nautike, podvodne arheologije, turizma, agronomije i geografije. Prostor otoka Molata predstavlja jedan od posebno važnih preduvjeta za ostvarenje i drugih strateških ciljeva Sveučilišta koji doprinose ostvarenju drugog cilja Ministarstva „*Unaprijeđena dostupnost i razina uključenosti različitih kategorija polaznika u studijske programe i programe cjeloživotnog učenja od strateškog/gospodarskog interesa RH*“, posebice u dijelu programa cjeloživotnog učenja od strateškog interesa Republike Hrvatske. Uz to, Republika Hrvatska u svojim razvojnim dokumentima posebnu pažnju pridaje razvoju otoka. Nacionalni program razvitka otoka nudi osnovno načelo izjednačavanja uvjeta i kvalitete života na otocima i na kopnu. Zakon o otocima (Narodne novine, broj 34/99, 32/02, 33/06) institucionalni je okvir razvitka otoka na temelju kojega se poduzimaju mjere i provode programi koji doprinose održivom razvoju otoka. Upravo na tragu ova dva dokumenta Sveučilište u Zadru svoju prepoznatljivost u međunarodnom okruženju usmjerava na mediteransku orijentiranost i usmjerenost prema otocima.

Istovremeno sukladno Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije RH (NN 124/2014) koja navodi: (...) „*Budući da je Europa suočena s novim kompetitivnim gospodarskim, ali i kulturološkim te drugim društvenim izazovima, u dokumentu Europske komisije vezanom uz strateško promišljanje obrazovanja[3] naglašava se između ostalog da je od najranije dobi važno podjednako usvajati transverzalna i temeljna znanja i vještine iz prirodoslovlja, tehnologije, inženjerstva i matematike (STEM – Science, Technology, Engineering, Mathematics). Ta su znanja i vještine nužni za snalaženje u tehnološki ovisnom društvu – za kasnije djelovanje unutar znanstvenih istraživanja, tehnološkog razvoja i služe kao čvrsta podloga za cjeloživotno učenje.... Proširenje kapaciteta dijela visokog obrazovanja u STEM području predstavlja razvojni prioritet.*“ (...)

Sveučilište planira proširiti svoje djelovanje u području STEM-a za što su mu potrebni novi prostori i oprema. Sukladno tome, u Mjeri 1.1.4. upravo se planira izgradnja infrastrukture i nabavka potrebne opreme za ostvarenje ovog cilja.

Infrastruktura predstavlja samo jedan od elemenata kvalitete rada i studiranja na Sveučilištu. Kao temeljni element kvalitete Sveučilišta prepoznati su njezini djelatnici, stoga je Sveučilište kroz niz mjera i aktivnosti odlučilo doprinijeti kvaliteti upravo u tom segmentu. Na taj način doprinosi cilju MZO usmjerenom na stvaranje međunarodno konkurentnog sustava znanosti **kroz poticanje izvrsnosti i jačanje ljudskih potencijala.**

Pri tome su jasno razrađene i propisane procedure za izbor najboljih kandidata. Nadalje, pažnja je posvećena unaprijeđenju znanstvene produktivnosti kadrova (Mjera 2.1.2.). Uz to, Sveučilište je prepoznalo potrebu podizanja razine pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičkih kompetencija nastavnika (mjera 2.1.3.) i na taj način unaprijeđivanje kvalitete nastavnog rada djelatnika Sveučilišta.

Iznimno važan pokazatelj kvalitete Sveučilišta u današnjem globalno orijentiranom društvu svakako je njegova internacionalizacija. Sveučilište u Zadru uključeno je u europske programe mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja te je član više međunarodnih visokoškolskih i znanstvenih udruženja. U svrhu razvoja kvalitete studiranja i znanstvene djelatnosti potrebno je dodatno razvijati suradnju i umrežavati se s partnerskim ustanovama u svijetu. Razmjena znanstvenih iskustava u sklopu dolazne i odlazne mobilnosti, omogućava transfer znanja u području znanstvenih istraživanja, nastave i izvannastavnog rada.

Međunarodna mobilnost je baza za pokretanje zajedničkih znanstveno-istraživačkih projekata i združenih studijskih programa čemu se izravno doprinosi kroz **poticanje izvrsnosti i jačanje ljudskih potencijala**. Godine 2019. Sveučilište u Zadru postalo je dio međunarodne alijanse Europsko Sveučilište za pametno i održivo upravljanje urbanim obalnim prostorima (EU-CONEXUS). EU-CONEXUS predstavlja jedan od 17 projekata "Europska sveučilišta" koje je Europska komisija među 54 prijave izabrala za financiranje. Alijansa je transnacionalna visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija koja proučava pametno i održivo upravljanje urbanim obalnim prostorima s globalnog stajališta. Partnerske institucije dolaze iz Francuske, Grčke, Rumunjske, Litve, Španjolske i Hrvatske.

Planirano je da 2025. godine Europsko sveučilište za pametno i održivo upravljanje urbanim obalnim prostorima postane jedinstvena europska transnacionalna visokoškolska i znanstveno-istraživačka institucija koja se na sveobuhvatan, interdisciplinarni način bavi društvenim izazovima s kojima se suočavaju urbana obalna područja i njihovim održivim razvojem. Na taj će način EU-CONEXUS osigurati kros-disciplinarne pristupe, stručno usavršavanje, inovativne, stručne pedagoške i istraživačke metode kao i ponudu širokih usluga u području "plavog rasta".

**Poticanje izvrsnosti i jačanje ljudskih potencijala**

Mjera	Pokazatelj	Mjerna jedinica	Polazna vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2022.
Mjera 2.4.3. Promicanje politike izvrsnosti kod odabira kadrova	Razvijene standardizirane procedure natječajnog postupka	da/ne	ne	da	da	da
	Izrada baza potencijalnih kadrova	da/ne	ne	ne	da	da
Mjera 2.1.2. Povećati kvalitetu znanstvene produktivnosti djelatnika	Osiguravanje online pristupa znanstvenim publikacijama i bazama podataka	Broj publikacija (broj časopisa)	23 (29506)	25 (29550)	27 (29600)	27 (29600)
	Provedba edukacije o upravljanju referencama	Broj edukacija	0	2	3	5
Mjera 2.1.3. Podizanje razine pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičkih kompetencija nastavnika	Osiguravanje sredstava potpore za prevođenje i druge oblike pripreme objavlivanja znanstvenih radova	kn	800.000	850.000	900.000	900.000
	Broj provedenih edukacija	broj	1	3	4	5
Mjera 2.4.1. Razvoj jedinstvenog identiteta Sveučilišta	Broj provedenih edukacija iz kreativnog mišljenja	broj	0	1	1	1
	Broj organiziranih radionica o akademskoj čestitosti	broj	1	2	2	2
Mjera 2.4.2. Implementacija visokih etičkih standarda	Broj realiziranih/broj prijavljenih projekata	Broj/omjer	15/43	20/40	20/40	20/40
	Broj organiziranih međunarodnih znanstvenih i stručnih konferencija	broj	24	25	30	30
Mjera 4.1.1. Razvoj sustava poticaja za unaprjeđenje zajedničkih međunarodnih znanstvenih i stručnih projekata	Broj gostujućih predavanja međunarodnih stručnjaka i znanstvenika	broj	4	15	20	20
	Broj gostujućih predavanja djelatnika Sveučilišta u Zadru na međunarodnim sveučilištima	broj	podaci nisu dostupni	5	5	5



Jedna od važnih komponenti kvalitete kojoj Sveučilište teži je da kvaliteta ne bude prepoznata samo unutar sustava obrazovanja na Sveučilištu. Stoga je planirano razviti jedinstveni identitet Sveučilišta i pozicionirati ga kao kvalitetnog i važnog sudionika u lokalnoj, ali i međunarodnoj zajednici. Kroz ciljeve se jasno vidi usmjerenost na doprinos ukupnom gospodarstvu i to kroz aktivnosti uključivanja u procese pametne specijalizacije, ali i kroz usmjeravanje i razvoj studijskih programa sukladno potrebama na tržištu rada. Ovom orijentacijom Sveučilište u Zadru izravno, kroz ostvarivanje svojih vlastitih ciljeva, doprinosi i ostvarenju ciljeva MZO i to na način da **unaprjeđuje povezanost i suradnju znanstvene i visokoobrazovne zajednice s inovativnim gospodarstvom i društvom u cjelini.**

Unaprjeđenje povezanosti i suradnje znanstvene i visokoobrazovne zajednice s inovativnim gospodarstvom i društvom u cjelini						
Aktivnost	Pokazatelj	Mjerna jedinica	Polazna vrijednost 2019.	Cijjana vrijednost 2020.	Cijjana vrijednost 2021.	Cijjana vrijednost 2022.
Mjera 2.4.1. Razvoj jedinstvenog identiteta Sveučilišta	Izrađen marketinški plan Sveučilišta u Zadru	da/ne	ne	da	da	da
Mjera 3.1.1. Uključivanje u proces pametne specijalizacije	Broj projektnih prijava na poziv za centar kompetencija ili znanstveno tehnološki park	Broj	1	1	1	1
Mjera 3.4.1. Unaprjeđenje suradnje s poslovnim sektorom i društvenim djelatnostima kroz transfere znanja i tehnologija	Broj ostvarenih suradnji za transfer znanja i tehnologija	broj	podaci nisu dostupni	5	10	10
	Broj prijavljenih projektnih prijedloga za transfer znanja i tehnologija	broj	1	1	2	3

## PRORAČUNSKA OBRAZLOŽENJA

Kako bi se ostvarili ciljevi koje je postavilo Sveučilište u Zadru a koji izravno doprinose ciljevima postavljenim u Strateškom planu MZO financijskim planom Sveučilišta u Zadru za razdoblje 2020. - 2022. planirana su sredstva za njihovo ostvarenje kroz: redovno poslovanje Sveučilišta u Zadru zajedno sa sastavnicom Znanstvenom knjižnicom Zadar, provođenje studijskih programa visokog obrazovanja, projekata znanstvenoistraživačke djelatnosti, stručnih programa za gospodarstvo, provedbu EU projekata, te sredstva za Operativne programe K679106 i K679084. Sve navedeno se provodi kroz sljedeće aktivnosti:

### A 621074 - Redovna djelatnost Sveučilišta u Zadru

Aktivnost redovna djelatnost Sveučilišta u Zadru obuhvaća plaće i materijalna prava zaposlenika Sveučilišta u Zadru i jedne više knjižničarke u Znanstvenoj knjižnici Zadar, materijalne rashode i ostale rashode skupine konta 38, koja su planirana temeljem Uputa Ministarstva financija i Ministarstva znanosti i obrazovanja a ostvaruje se preko računa državne riznice. Kako Sveučilište u Zadru u svom sastavu ima i Centar za studentski standard u ovoj aktivnosti u skupini konta 38 planirana su sredstva za studentsku prehranu, smještaj studenata u domu i podstanarstvu kao i sredstva za programe Studentskog zbora. Planirani prihodi i rashodi za 2020. godinu iznose 117.837.552,00 kn, za 2021. godinu 122.434.101,00 kn, a za 2022. godinu 122.785.524,00 kn. Sva navedena sredstva planirana su iz izvora opći prihodi i primici (izvor 11). Prihodi po ovoj aktivnosti planirani su u okviru limita koje je odredilo Ministarstvo znanosti i obrazovanja odnosno Sveučilište u Zadru.

### A 622122 - Programsko financiranje javnih visokih učilišta

Aktivnost Programskog financiranja javnih visokih učilišta obuhvaća sredstva koja se Sveučilištu u Zadru uplaćuju temeljem *Odluke o Programskom financiranju*. Aktivnost je podijeljena na namjene koje su i definirane samom Odlukom, a to su financiranje nastavne djelatnosti, financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti, te financiranja specifičnog profila institucije.

Planirani prihodi za 2020. godinu iznose 12.853.212,00 kn, dok za 2021. godinu 14.295.129,00 kn, isto kao i za 2022. godinu. Sva navedena sredstva planirana su iz izvora opći prihodi i primici (izvor 11). Planirani prihodi kao i rashodi po ovoj aktivnosti planirani su u okviru limita koje je odredilo Ministarstvo znanosti i obrazovanja odnosno Sveučilište u Zadru.

### K 621061 – Održavanje objekata visokoobrazovnih ustanova

Ministarstvo znanosti i obrazovanja odobrilo je Sveučilištu u Zadru Odlukom od 30. srpnja 2019. godine sredstva s kapitalnog programa K 620161 u iznosu od 1.700.000,00 kn. Ta su sredstva iskazana kao donos na izvoru prihoda 11, a namijenjena su za modernizaciju sustava rasvjete u zgradama Sveučilišta i za izgradnju sanitarnih čvorova za osobe s invaliditetom.

Obveza za realizaciju ovih projekata je 30. lipnja 2020. godine.

### A 621038 - Program vježbaonica visokih učilišta

Aktivnost vježbaonica visokih učilišta odnosi se na financiranje rada mentora u vježbaonicama. Planiran prihod i rashod za svaku od tri godine je 433.231,00 kn. Sva navedena sredstva

planirana su iz izvora općih prihoda i primici (izvor 11). Prihodi po ovoj aktivnosti planirani su u okviru očekivanih rashoda za ovu aktivnost brojnih odjela Sveučilišta u Zadru.

#### A 679074 - EU projekti Sveučilišta u Zadru – iz evidencijskih prihoda

Ova aktivnost se odnosi na EU projekte Sveučilišta koji su financirani iz EU sredstava. Planirana su sredstva iz izvora pomoći EU (51), ostale pomoći (52) i donacije (61) te za 2020. godinu rashodi iznose 10.093.710,00 kn, za 2021. godinu 5.722.602,00 kn, dok za 2022. godinu iznose 2.446.581,00 kn. U ovoj aktivnosti se iskazuju i sredstva dobivena od Agencije za mobilnost za provođenje programa Erasmus plus koja čine većinu iznosa donosa od 2.909.000,00 kn iz prethodne godine. Do većeg pada planiranih prihoda za 2021. godinu došlo je zbog nemogućnosti planiranja budućih projekata, jer se, naputkom Ministarstva znanosti i obrazovanja, obveza planiranja odnosila samo na EU projekte koji su odobreni Sveučilištu, a koji se stoga moraju planirati i analitički.

#### A679092 – redovna djelatnost Sveučilišta u Zadru – iz evidencijskih prihoda

Pod ovom aktivnosti obuhvaćen je najveći dio poslovanja Sveučilišta u Zadru uz financiranje iz programskog ugovora, posebno ako uzmemo u obzir da aktivnost A 621074 obuhvaća i plaće koje se ostvaruju preko državne riznice.

Na ovoj aktivnosti planirani su sljedeći izvori:

- Vlastiti prihodi (31) – za 2020. planirani su rashodi od 10.605.400,00 kn, za 2021. 11.625.570,00 kn i za 2022. 12.089.920,00 kn. U vlastitim prihodima planirano je najviše sredstava koja Sveučilište upriliči i utroši temeljem školarina od sveučilišnih studija, provizije rada studenata posredstvom Studenskog servisa kao i provedbe znanstvenih istraživanja za potrebe raznih naručitelja. U razdoblju od 2020. do 2022. godine iz ovih će se sredstava sufinancirati ulaganje u poslovne objekte kao što su adaptacija Stare tehničke škole za potrebe sveučilišnih odjela, predviđene, kao i nepredviđene rashode za izgradnju zgrada na lokaciji Novog kampusa, koji se dijelom pokrivaju i iz donosa iz prethodne godine s ovog izvora prihoda.
- Ostali prihodi za posebne namjene (43) – za 2020. planirani su rashodi od 17.610.000,00 kn, za 2021. godinu 18.250.159,00 kn i za 2022. godinu 18.866.097,00 kn. Najviše je planiranih sredstava iz školarina za preddiplomske, diplomske i doktorske studije koji se izvode na odjelima Sveučilišta u Zadru, isto kao i sredstva Hrvatske zaklade za znanost dostavljena za odobrene znanstvene projekte Sveučilišta.
- Ostale pomoći (52) – za 2020. planirani su rashodi od 9.706.993,00 kn, za 2021. godinu 18.285.630,00 kn, a za 2022. godinu 1.546.477,00 kn. Ova dinamika rashoda vezana je uz tijek ulaganja u adaptaciju i rekonstrukciju stare Tehničke škole za potrebe odjela Sveučilišta, a financirati će se iz uplate programa ITU - kapitalne pomoći temeljem prijenosa EU sredstava iz izvora 52. u iznosu od 8.527.293,00 kn u 2020. godini, u iznosu od 17.105.930,00 kn u 2021. godini, te u iznosu od 366.777,00 kn u 2022. godini. Ostali prihodi ovih izvora odnose se na uplate od lokalnih i regionalnih samouprava (gradovi, općine i županije), te prihode od ostalih proračunskih korisnika za odobrene programe i projekte.

- Donacije (61) - za sve tri godine predviđeni su okvirni prihodi od 150.000,00 kn od raznih trgovačkih društava ili fizičkih osoba kojima se financiraju skupovi ili knjige od općeg interesa.

#### K679106 – OP UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2014.-2020., PRIORITET 3

Ministarstvo znanosti i obrazovanja dostavilo je 5. studenoga 2019. godine obavijest putem elektroničke pošte (KLASA: 400-02/19-01/01; URBROJ: 2170-57-06-19-44) sa uputom o uključivanju projekta aktivnosti K679106 OP Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020. prioritet 3. u financijski plan. Sveučilište u Zadru provodi dva projekta koji se financiraju iz aktivnosti K679106 OP Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020. prioritet 3 i to projekti *BE UNIZD* i HKO Kompetencijski standardi nastavnika, pedagoga i mentora. U Naputku je također zadano da se svi prihodi i rashodi vezano uz aktivnosti ovih projekata iskazuju u omjeru 85% iz izvora prihoda 561, a 15 % iz izvora 12. Za oba programa je ukupno planirano prihoda i rashoda u 2020. godini u iznosu 2.804.441,00 kn, a u 2021. godini 1.925.248,00 kn. Za 2022. godinu nema planskih veličina budući se oba projekta završavaju do kraja 2021. godine

#### K679084 – OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020., prioritet 1 i 10

U istoj uputi Ministarstvo znanosti i obrazovanja je 5. studenoga 2019. godine zadalo potrebu iskazivanja u financijskom planu i provedbe projekta OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. Sveučilište u Zadru u 2020. godini započinje izgradnju Studentskog doma i restorana koji se sufinanciraju iz Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za Studentski smještaj i prehranu u Novom kampusu Sveučilišta u Zadru pod oznakom K.K. 09.1.2.01.0015, koji se financiraju kroz Poziv MRRFEU u okviru navedenog projekta OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.

Za provedbu ovog projekta u 2020. godini planirana su bespovratna sredstva u iznosu od 49.911.532,00 kn iz odobrenog Granta i izvora 563 (kapitalne pomoći od institucija i tijela EU-ERDF), 16.623.162,00 kn s izvora 12 (iz sredstava učešća za pomoć od Ministarstva znanosti i obrazovanja temeljem ugovora iz 2018. i 2019. godine) te od sredstava Grada Zadra s izvora 52 u iznosu 4.988.979,00 kn.

U 2021. godini za izgradnju i opremanje novih objekata planirani su iznosi iz izvora 563 od 12.477.883,00 kn, iz izvora 12 planirano je 4.155.790,00 kn, dok je iz izvora 52 planirano 1.247.245,00 kn. Za rashode koji se nisu mogli predvidjeti planirana su sredstva iz vlastitih prihoda Sveučilišta temeljem izvora 31.



Zadar, 17. prosinca 2019.